

为配合市里开展的“学习先进找差距、解放思想促发展”主题教育活动，引导广大党员干部认清与先进地区的差距，深入思考并认真解决在思想观念、精神状态、工作作风等方面存在的突出问题，以思想的大解放、观念的大更新、作风的大转变，促进经济社会的大发展。本报今日在二、三、四版刊登南方部分先进地区及我省青岛市城阳区的先进经验，以期对各级各部门开展好主题教育活动提供启发和借鉴。

市领导就开展“学习先进找差距、解放思想促发展”主题教育活动提出要求

高度重视抓出成效 不断创新加快发展

本报讯 近日，市委书记、市人大常委会主任石军，市委副书记、市长刘国信等领导同志通过多种形式对全市“学习先进找差距、解放思想促发展”主题教育活动开展情况进行了督导检查，要求全市上下高度重视，从加快发展的全局出发，扎扎实实地推进主题教育活动，深入思考并认真解决思想观念、精神状态、工作作风等方面存在的突出问题，以思想的大解放，观念的大更新，作风的大转变，促进经济社会的大发展。

石军指出，近一段时间，全市各级各部门按照市委要求，精心组织，积极推进主题教育活动，取得了阶段性成效。但活动开展还不平衡，有些部门、单位领导重视不够，组织不力，个别的甚至流于形式、走过场。他强调，对这次主题教育活动，市委是下了决心的，一定要抓到底，抓出成效，真正解决问题。各级各部门的主要负责同志要亲自挂帅，精心组织，统筹安排，扎扎实实地搞好这次主题教育活动，真正把影响东营发展的矛盾搞清楚，把问题找出来，采取切实措施，逐一解决。要加大宣传力度，通过发挥正反两方面典型的引导和警示作用，推动主题教育活动扎实深入开展。

石军强调，无论是打赢防治“非典”这场严峻斗争，还是加快经济社会发展，都必须解放思想，开拓创新。通过前段时间的主题教育活动，全市上下已形成了共识，认识到我们与先进地区的差距是多方面的，但最根本的是在思想观念上。先进地区一切围绕着一个“三个有利于”的标准，认识到我们与先进地区的差距是多方面的，但最根本的是在思想观念上。先进地区一切围绕着一个“三个有利于”的标准，认识到我们与先进地区的差距是多方面的，但最根本的是在思想观念上。

石军指出，近一段时间，全市各级各部门按照市委要求，精心组织，积极推进主题教育活动，取得了阶段性成效。但活动开展还不平衡，有些部门、单位领导重视不够，组织不力，个别的甚至流于形式、走过场。他强调，对这次主题教育活动，市委是下了决心的，一定要抓到底，抓出成效，真正解决问题。各级各部门的主要负责同志要亲自挂帅，精心组织，统筹安排，扎扎实实地搞好这次主题教育活动，真正把影响东营发展的矛盾搞清楚，把问题找出来，采取切实措施，逐一解决。要加大宣传力度，通过发挥正反两方面典型的引导和警示作用，推动主题教育活动扎实深入开展。

石军指出，近一段时间，全市各级各部门按照市委要求，精心组织，积极推进主题教育活动，取得了阶段性成效。但活动开展还不平衡，有些部门、单位领导重视不够，组织不力，个别的甚至流于形式、走过场。他强调，对这次主题教育活动，市委是下了决心的，一定要抓到底，抓出成效，真正解决问题。各级各部门的主要负责同志要亲自挂帅，精心组织，统筹安排，扎扎实实地搞好这次主题教育活动，真正把影响东营发展的矛盾搞清楚，把问题找出来，采取切实措施，逐一解决。要加大宣传力度，通过发挥正反两方面典型的引导和警示作用，推动主题教育活动扎实深入开展。

石军指出，近一段时间，全市各级各部门按照市委要求，精心组织，积极推进主题教育活动，取得了阶段性成效。但活动开展还不平衡，有些部门、单位领导重视不够，组织不力，个别的甚至流于形式、走过场。他强调，对这次主题教育活动，市委是下了决心的，一定要抓到底，抓出成效，真正解决问题。各级各部门的主要负责同志要亲自挂帅，精心组织，统筹安排，扎扎实实地搞好这次主题教育活动，真正把影响东营发展的矛盾搞清楚，把问题找出来，采取切实措施，逐一解决。要加大宣传力度，通过发挥正反两方面典型的引导和警示作用，推动主题教育活动扎实深入开展。

石军指出，近一段时间，全市各级各部门按照市委要求，精心组织，积极推进主题教育活动，取得了阶段性成效。但活动开展还不平衡，有些部门、单位领导重视不够，组织不力，个别的甚至流于形式、走过场。他强调，对这次主题教育活动，市委是下了决心的，一定要抓到底，抓出成效，真正解决问题。各级各部门的主要负责同志要亲自挂帅，精心组织，统筹安排，扎扎实实地搞好这次主题教育活动，真正把影响东营发展的矛盾搞清楚，把问题找出来，采取切实措施，逐一解决。要加大宣传力度，通过发挥正反两方面典型的引导和警示作用，推动主题教育活动扎实深入开展。

石军指出，近一段时间，全市各级各部门按照市委要求，精心组织，积极推进主题教育活动，取得了阶段性成效。但活动开展还不平衡，有些部门、单位领导重视不够，组织不力，个别的甚至流于形式、走过场。他强调，对这次主题教育活动，市委是下了决心的，一定要抓到底，抓出成效，真正解决问题。各级各部门的主要负责同志要亲自挂帅，精心组织，统筹安排，扎扎实实地搞好这次主题教育活动，真正把影响东营发展的矛盾搞清楚，把问题找出来，采取切实措施，逐一解决。要加大宣传力度，通过发挥正反两方面典型的引导和警示作用，推动主题教育活动扎实深入开展。

石军指出，近一段时间，全市各级各部门按照市委要求，精心组织，积极推进主题教育活动，取得了阶段性成效。但活动开展还不平衡，有些部门、单位领导重视不够，组织不力，个别的甚至流于形式、走过场。他强调，对这次主题教育活动，市委是下了决心的，一定要抓到底，抓出成效，真正解决问题。各级各部门的主要负责同志要亲自挂帅，精心组织，统筹安排，扎扎实实地搞好这次主题教育活动，真正把影响东营发展的矛盾搞清楚，把问题找出来，采取切实措施，逐一解决。要加大宣传力度，通过发挥正反两方面典型的引导和警示作用，推动主题教育活动扎实深入开展。

石军指出，近一段时间，全市各级各部门按照市委要求，精心组织，积极推进主题教育活动，取得了阶段性成效。但活动开展还不平衡，有些部门、单位领导重视不够，组织不力，个别的甚至流于形式、走过场。他强调，对这次主题教育活动，市委是下了决心的，一定要抓到底，抓出成效，真正解决问题。各级各部门的主要负责同志要亲自挂帅，精心组织，统筹安排，扎扎实实地搞好这次主题教育活动，真正把影响东营发展的矛盾搞清楚，把问题找出来，采取切实措施，逐一解决。要加大宣传力度，通过发挥正反两方面典型的引导和警示作用，推动主题教育活动扎实深入开展。

石军指出，近一段时间，全市各级各部门按照市委要求，精心组织，积极推进主题教育活动，取得了阶段性成效。但活动开展还不平衡，有些部门、单位领导重视不够，组织不力，个别的甚至流于形式、走过场。他强调，对这次主题教育活动，市委是下了决心的，一定要抓到底，抓出成效，真正解决问题。各级各部门的主要负责同志要亲自挂帅，精心组织，统筹安排，扎扎实实地搞好这次主题教育活动，真正把影响东营发展的矛盾搞清楚，把问题找出来，采取切实措施，逐一解决。要加大宣传力度，通过发挥正反两方面典型的引导和警示作用，推动主题教育活动扎实深入开展。

依靠思想解放实现新跨越

访东营市农业银行行长益虎

本报记者 冯孝亭

“市农行的发展历程表明，每次思想的大解放，都会带来全行业务的大发展”，东营市农业银行行长益虎在接受采访时再三强调解放思想的作用。

益虎说，总结多年的经验，经济的发展是与解放思想紧密相连的。尤其是我们正处在经济一体化的时代，更要面对不断变化的市场，根据现实需要，逐步建立适应市场发展的制度措施，从根本上提高竞争能力，促进工作的重大跨越。在以后的工作中，我们要把解放思想贯穿始终，紧跟市委、市政府的安排部署，树立良好的思想观念和改革胆识。只要有利于经济发展，就要大胆尝试、不断超越。既要坚持实事求是，又要超前思维，用新的观念、新的视角，对待经济发展中的问题，大力支持地方企业不断实现新的发展跨越。

到目前，市农行采取了自己找、上级点、群众帮的方式，认真查摆了自身存在的问题，并制定了有针对性的整改措施。“这些差距一是表现在思想解放不到位：业务办理的条条框框还比较多，在敢闯、敢试、敢干方面还存在差距，从而导致在业务创新、制度创新、机制创新上有些滞后。二是服务意识不够强，服务质量有待提高。客户投诉的现象时有发生，仍未实现零投诉。个别员工服务水平还有待于进一步提高。产品开发与企业需求存有差距，业务品种还不够丰富。三是在改善投资软环境方面还有不足。对原有的服务承诺，有些做得还不够圆满；在对招商引资企业的支持尤其是对中小企业的支持上，还存在谨小慎微、怕违规、怕担风险的现象。这些问题都需要在这次主题教育活动中加以解决。”益虎的话语中透露出一种浓重的责任感和不我待的精神。

“我们要认真学习先进地区的经验，进一步加强整改，更好地为全市经济发展服务。”益虎告诉记者，市农行将进一步强化培训，在基层组织开展“学习月”活动，对员工实行星级管理，努力提高一线人员的素质。要花钱买意见，凡合理化建议被采纳的均给予相应的

奖励，更好地发挥强大的社会促进作用。围绕创新服务功能，提高工作效率，市农行一是开通了“95599”电话在线银行，实现了对公、对私账户的查询、修改密码、挂失和银证转账等功能；二是开发存折磁条读写功能，使储户持折办理业务时可免填存款凭条，每办理一笔业务可节约时间40秒到1分钟；三是在全市30个业务量集中的网点安装了自助服务终端，可以提供活期储蓄账户补登折、移动公司手机服务费和油田通讯公司电话费的自助转账缴纳以及农行各项业务服务。

加强改善投资软环境，市农行有着义不容辞的责任。益虎表示，要重新修订完善市农行的招商引资服务承诺，全市所有招商引引资项目来农行开户结算，在未取得正式营业执照前可先开立临时账户，待正式营业执照办理后再开立基本结算户。无论是临时账户还是基本结算户均可由农行窗口会计人员直接办理，并且代替客户到人民银行办理开户许可证，免收一切手续费。对于涉及市内其他银行的结算业务，可由农行协调办理。凡在农行开立账户的招商引引资项目投产流动资金不足，凡符合国家产业政策，符合《贷款通则》规定要求以及贷款基本条件的，将积极给予贷款支持。超过市农行贷款审批权限或信贷规模、资金不足时，启动“绿色通道”，积极向上级行申报争取，并尽快给予答复。招商项目的外汇存款、贷款账户，业主备齐有关资料后，可由市农行国际业务部到国家外汇管理部门代办开户手续。

各项措施已经制定，关键在于狠抓落实。益虎最后说，我们将完善相应的处罚措施，对不履行承诺的单位和个人给予相应的处罚。为不断了解企业需求，诚心接受社会监督，近日将由各行主要领导带队，相关部门参加，通过召开座谈会等形式，对在农行开户的企业进行一次全面走访，广泛征求他们对市农行履行承诺的意见及对各项金融服务工作的要求和

以思想大解放推动服务水平大提升

——访东营市通信公司总经理魏德胜

本报记者 张松 徐纯亮

“我们要通过主题教育活动，认真查摆和解决自身存在的问题和不足，进一步提升服务水平，更好地服务于全市经济发展和招商引资”，采访东营市通信公司总经理魏德胜，他的言谈话语中充满着一种大局至上的使命感和责任感。

在人们的眼里，东营通信形象好、信誉好。但是面对成绩和掌声，他们并没有陶醉其中，而是在这次主题教育活动中以更加冷静的态度审视自己，以更高的标准自我加压。魏德胜告诉记者：“思想是个总开关，没有思想的统一，就没有行动的统一，也就不会有工作上的突破创新。”他说，基于这一认识，所以在学习讨论中，我们紧紧抓住了“思想”这个突破口。我们不搞生搬硬套，不搞无的放矢，而是密切联系工作实际，教育引导干部职工重点围绕“东营今天的大好局面主要是靠什么得来的”、“我们今后的奋斗目标要靠什么去实现”、“在目前激烈的竞争面前我们靠什么去赢得主动”、“我们为加快东营发展应该做什么”等问题进行了认真思考，带领干部职工回顾了东营近几年的发展历史，看我市解放思想实施改革开放的重要性、必要性。同时联系东营通信发展，看最大的受益者是谁。可以说，随着东营市经济社会的发展和思想解放的不断深入，我们公司发展了，事业做大了，效益提高了，实力增强了，品牌打出去了。在全省率先建成了电话市、率先建成了小灵通无线市话网，率先建成了覆盖全市的城域网宽带网，电子报税在全国最先实现，主叫普及率达到了35%，位居全省前列。这些都得益于东营经济的飞速发展，得益于市委、市政府及社会各界对我们的关心、支持和帮助。通过学习讨论，广大员工认识到，只有东营发展了，东营通信才能发展；只有紧紧围绕市委、市政府的中心部署开展工作，紧紧围绕东营经济发展和胜利油田开发建设开展工作，才能做好通信事业发展这篇大文章。我们作为东营大家庭中的一员，生在东营、长在东营、住在东营，充分发挥通信行业优势，为人民群众提供优良的通信服务，为招商引资提供更加优良的通信软环境，为东营的美好明天贡献出一份力量，是我们义不容辞的责任和义务。

“思想认识解决了，提高服务质量也就成为自觉要求，找问题也就很容易深下去，抓得住、抓得准。”谈到存在的不足和问题，魏德胜毫不掩饰：一是思想解放的还不够快。存在“小成即满、小富即安”的小农思想，习惯于跟自己比、跟过去比，不能跳出东营看自己。对一些先进的管理思想、先进的经营模式不敢大胆地闯、大胆地试。二是主动服务意识还不够强。资源优势没有完全发挥出来，仅限于客户要求我们做什么，就去做什么，而没有主动引导、帮助企业 and 广大人民群众利用先进的通信技术和信息网络资源迅速形成新的生产力。三是在服务细节上考虑还不够周密。由于抓落实的力度不够大，没有充分体现“一切为客户着想”的初衷，在对员工的处罚上有时失之于宽、失之于软的现象，造成了有的客户不满意的情况发生。

针对存在的问题，魏德胜告诉记者，现在公司已经研究制定了具体的整改措施，并付诸于行动：一是实施首席客户经理制。对全市前500名

的外来投资企业、全市重要部门和企事业单位实行了首席客户经理制，定期与企业交流，研究如何利用网络资源加快企业发展，提供更加优质、方便快捷、安全可靠的个性化通信服务。二是加大主动服务力度。组织实施东营通信“情传万家”的服务活动，对全市外来企业和本地企业，开展“上门服务”和“预约服务”，主动了解并帮助解决各企业的通信需求，为其提供个性化的一揽子解决方案，与客户一道在服务社会中不断发展壮大。三是加大与社会各界的沟通力度，充分利用通信网络的便捷条件，开设了号码为16866168总经理意见留言信箱，拉近与客户之间的距离，认真听取客户的意见和建议，迅速组织专人进行逐条落实、予以解决。魏德胜最后坚定地表示，我们将一如既往地紧紧围绕市委、市政府的中心部署，紧紧围绕全市的经济发展，充分发挥通信行业优势，为全社会提供优质、热情、主动的服务，为推动东营经济的快速发展作出积极的努力。



广饶县在“学习先进找差距、解放思想促发展”主题教育活动中，认真查摆自身不足和与先进地区的差距，大胆探索招商引资新思路，取得显著成效。1至4月份，投产在建外投资项目达31个，利用外资14.93亿元。图为招商企业春蕾集团职工积极开展大练兵活动。（记者 崔丽英 摄）

我们向先进地区学习什么？

——江苏、上海、浙江先进经验选登

开篇话

党的十六大，确立了全面建设小康社会的宏伟目标。在十六大精神鼓舞下，神州大地涌动着新一轮解放思想，加快发展的热潮。

形势逼人，不进则退，进得慢也是退。面对新形势，东莞怎么办？

4月13日至19日，山东省学习考察团先后赴江苏、上海、浙江进行了学习考察。三省市经济社会发生的巨大变化，呈现出的崭新面貌，干部群众奋发有为的精神状态，改革开放和加快发展的好思路、好经验、好做法，使大家深受鼓舞、震撼和教育。大家一致认为，百闻不如一见，这次学习收获很大，开阔了眼界，增长了见识，学习了许多重要的经验和做法，增强了加快发展的危机感、紧迫感和责任感。

现将三省市改革开放和经济发展的主要情况选登如下，以供读者。

经济发展超越常规 增长幅度非常惊人

长江三角洲地区是我国经济最有活力的地区之一。近几年，江苏、上海、浙江在更高层次上构筑新的发展平台，经济发展以惊人的速度向前推进，进入了新一轮高速增长期。

1992年以来，江苏省GDP连续11年保持两位数增长。2002年，全省GDP跨上1万亿元台阶，达到10636亿元，同比增长11.6%；财政总收入1483.7亿元，当年增收419.1亿元，增长20.8%，地方财政收入643.7亿元，增长20.7%；实际利用外资达到103.7亿美元，增长75.4%；进出口总额703亿美元，增长36.9%，其中出口384.8亿美元，增长33.3%；全社会固定资产投资3215.8亿元，增长16.5%。今年一季度，全省GDP、工业增加值、固定资产投资、进出口、合同利用外资分别增长13.5%、22.9%、35%、50%、59%。苏州市去年GDP达到2080亿元，增长14.5%；财政总收入290.8亿元，增长28.8%；全社会固定资产投资810亿元，增长43.4%；进出口总额364亿美元，其中出口185亿美元，分别增长53.8%和50.5%；实际利用外资48亿美元，增长58.8%。今年1—3月份，全市GDP、工业增加值、固定资产投资、进出口、合同利用外资分别增长24.8%、35.8%、94.6%、50%、71%。去年南京市的江宁区 and 苏州市的昆山市财政收入分别增长47.9%和40%；固定资产投资分别增长120%和94%；江宁区实际利用外资增长65%，昆山出口增长46.7%。

2002年，上海市GDP达到5408.8亿元，人均超过5000美元，比上年增长10.9%；固定资产投资2158.4亿元，增长8.2%；财政总收入2202.6亿元，其中地方财政收入719.8亿元，增长30%；进出口总额726.6亿美元，其中出口320.5亿美元，分别增长19.3%和16%；合同利用外资105.8亿美元，增长43.4%。浦东开发13年来，经济保持快速增长。1990—2002年，GDP由60亿元增加到1251亿元，年均增长20%左右。GDP、工业总产值、外贸进出口分别占全市的1/4左右，实际利用外资占1/3强，经济实力相当于十多年前整个上海市。今年前三个月，上海市GDP、工业增加值、固定资产投资、进出口、合同利用外资分别增长11.8%、19.3%、21.9%、36.2%、59.2%。

1978年到2002年，浙江省GDP年均增长13%，由124亿元增加到7670亿元，人均达到16570元；外贸出口年均增长30.3%，由0.5亿美元增加到294亿美元；财政总收入年均增长17%，由27亿元增加到1167亿元，其中地方财政收入566.9亿元，当年增长35%；城镇居民人均可支配收入和农民人均纯收入分别达到11716元和4940元。今年一季度，全省GDP增长13.3%，进出口和出口分别增长56.9%和37.8%，全社会固定资产投资增长34.6%，地方财政收入增长30.3%。去年，杭州市GDP达到1780亿元，居省会城市第二位；宁波市GDP达到1310亿元，财政收入194亿元；温州市GDP达到1055亿元，财政收入126亿元。

思想解放自我加压 勇于创新敢为人先

改革开放以来，江苏、上海、浙江三省市经济一直保持快速健康发展的势头。但是，他们并不满足于已经取得的成绩，时刻保持清醒的头脑，紧紧把握国内外发展的大势，始终站在时代的前列，着眼于新的实践和新的创造，在更高层次上解放思想，以超人一层的思想观念、高人一筹的发展思路，抓住每一次机遇，率先改革，率先开放，率先发展。

上海市着眼于经济全球化和区域经济一体化的趋势，提出在解放思想中统一思想，不断提高破解难题的能力和水平。全市按照江泽民同志提出的“站在新起点，实现新突破，再攀新高峰”的要求，以海纳百川的胸怀和大思路、大手笔、大动作，大力实施科教兴市战略，增创发展新优势，努力把上海建成国际经济、贸易、航运和金融中心，建成现代化的国际化大都市。围绕更好地发挥世博会效应，推动上海新一轮发展，全市上下组织开展了“世博会与上海新一轮发展”的大讨论。通过这次大讨论，扎扎实实地推进了世博会的准备工作和。

2001年以来，南京市先后开展了四次解放思想大讨论。第一次，主要是引导党员干部跳出南京看南京，向先进地区看齐，增强危机感和紧迫感。第二次，通过学习广州、深圳、东莞等先进城市的发展经验，分析我国入世后国际资本流动的态势，在广大干部中树立不进则退、慢进也是退的意识，主动调高了经济发展的指标。第三次，认真分析阻碍南京发展的症结，使广大干部认识到制度创新就是创造活力，改善环境就是促进发展第四次，以学习贯彻十六大精神为契机，推进新一轮思想大解放，坚持以发展是第一要务，扫清影响发展的各种障碍，推出发展的新思路、新办法、新举措。

浙江省坚持不争论，围绕富民大力发展民营经济。省委提出“总结浙江经验，提炼浙江精神，开拓浙江未来”，在全省上下广泛宣传 and 大力弘扬“自强不息、坚韧不拔、勇于创新、讲求实效”的浙江精神，奠定了率先基本实现现代化的思想基础。

这些地方解放思想不是停留在口头和表面，而是体现在解决改革和发展的实际问题上，体现在体制创新、机制创新、科技创新和工作创新上。江苏省提出要大胆提拔使用能干事、会干事、成干事的干部，善于保护干事创业的干部，干部精神状态好，事业心强，经济有活力。江宁区提出以发展论英雄，凭实绩用干部，引导广大干部实干兴区，实干为民，实行重激励、硬约束、严考核的工作机制。区财政拿出1000万元专项资金，对完成任务的党政一把手实施重奖。根据下达的任务，由区里督查办每月一查，严格考核。

目标宏伟定位准确 思路清晰富有胆略

进入新世纪、新阶段，江苏、上海、浙江等地抓住经济发展的战略机遇期，站得高、看得远、想得深，提出的目标十分明确具体，布局调整科学合理，工作思路非常清晰，制定的政策措施既富有胆略和魄力，又实事求是、切实可行。

江苏省提出，坚持富民强省，率先全面建成小康社会、率先基本实现现代化的目标，高扬发展、团结、创新三面旗帜，调动和保护各级干部创先争优、人民群众创业致富两个积极性，大力实施科教兴省、经济国际化、城市化、区域经济共同发展和可持续发展五大战略，推动苏南、苏中、苏北三大区域共同发展，协调推进物质文明、政治文明、精神文明三大文明建设，确保江苏始终处于全国经济发展“第一方阵”。规划到2010年，全省国内生产总值比2000年增长1.4倍左右，人均国内生产总值达到28000元，折合3400美元；到2020年，全省国内生产总值力争比2010年再翻一番，人均7000美元，全省总体上基本实现现代化。

南京市的江宁区，进一步解放思想，提升标杆，紧扣率先实现全面小康、率先基本实现现代化的目标，提出了以江阴为标杆、奋战五年、进入江南“第一方阵”的新思路。第一步，到2005年实现GDP270亿元，财政收入70亿元，农民人均纯收入5600元，实现全面小康目标。第二步，到2007年GDP达到440亿元，财政收入120亿元，跻身苏南“第一方阵”。第三步，2010年GDP达到555亿元，人均8600美元，基本实现现代化。

苏州市提出，全力构建外向型经济、民营经济和具有自主知识产权的规模型企业“三足鼎立”的新格局，全力构建体制、产业、人才三大平台，打造高水准的国际加工制造基地、苏南地区商务中心和科技创新高地。昆山市提出确立率先发展、持续发展、全面发展三种意识，加快国际化、城市化、群众富裕、社会文明四个进程，营造投资环境、人文环境、生态环境、两栖环境。

新世纪之初，上海市将全力推进黄浦江两岸综合开发工程，高质量地迎接2010年上海世博会，大踏步建设国际中心城市。浦江开发是浦东开发以来的又一世纪性工程，开发岸线从徐浦大桥延伸至吴淞口，全长85公里，面积73平方公里。面对新的历史机遇，浦东确定了今后五到十年的发展目标，努力打造面向国际的区域性金融中心、现代物流中心、跨国运营管理中心、旅游会展中心和内外贸易中心，率先基本实现现代化。

产业结构快速提升 从低到高由大到强

目前，江苏、上海、浙江三省市的经济结构总体上已经完成了“从低到高、由大到强”的第三次转型，走上了新型工业化的道路。

（一）产业结构不断优化。从三省市的经济结构来看，第一产业比重明显下降，内部结构得到优化，二、三产业高速发展，成为经济增长的主要推动力量。目前，江苏省三次产业结构已经调整为10.6:52.1:37.3，上海市第一产业的比重只有0.5%，第二、第三产业对全市经济增长的贡献率分别达到53.5%和46%。浙江省2001年第三产业就业比重首次超过第二产业，2002年非农业劳动力在社会总劳动力中的比重达到65.5%，三次产业的工业化率为8.8:51.2:19.3，江苏增长22.9%，浙江增长24.2%。

（二）加快培育以高新技术产业为支柱的新的产业优势。重点扶持发展电子信息、生物工程和医药、新材料、新能源及环保等高新技术产业。江苏省高新技术产业产值占工业产值的比重达到18.2%，电子信息产品制造业市场份额已占到全国的30%。苏州大力发展高新技术产业和电子信息、生物医药、机电一体化、新型家电、精细化工、新材料和基础材料等新兴支柱产业，加大企业重组和传统行业技术改造力度，促进了工业经济的优化升级。2002年，全市电子信息产业产值占规模以上工业总产值的比重超过25%，高新技术产品产值占规模以上工业总产值的比重达到31%。2002年，上海浦东新区实现工业总产值2190亿元，其中电子信息、轿车、石油化工、精细化工、精品钢材、成套设备和生物医药等重点行业产值占工业总产值的74.6%，高新技术产业产值占工业总产值的41.6%。

（三）加快发展现代服务业。江苏省大力发展为制造业配套的生产服务业，重点发展现代物流业，做大做强南京、苏锡常、徐州三大物流区域和14个综合物流园区建设，扶持发展大型物流企业 and 连锁经营，同时积极发展房地产、会展、社区服务业等新兴服务业，整合全省旅游资源，使旅游业尽快成为新兴支柱产业，全面提升了江苏省第三产业的水平。苏州市近几年来不断发展和提高商贸、餐饮、流通、交通运输等传统服务业，加快发展金融、保险、证券、电信、中介服务、社区服务、物业管理、现代物流业等新兴服务业。2002年全市第三产业实现增加值777亿元，占国内生产总值的37.4%，其中，旅游总收入198亿元，旅游外汇收入2.8亿美元。上海市积极实施“大通关”战略，取得了明显成效。外高桥物流园区和浦东空港物流园区两大物流园区已初现端倪。全年口岸进出口总额达到1425亿美元，货物吞吐量达到2.64亿吨，集装箱吞吐量达到861万国际标准箱，成为全球第四大集装箱港。上海浦东新区第三产业增加值占国内生产总值的比重达到46.6%，其中，金融贸易增加值占GDP的比重达到27.6%，物流产业增加值占GDP的比重达到16.8%。

对外开放力度加大 势头迅猛水平提高

（一）认识机遇，抢抓机遇，创造机遇。长江三角洲许多地方之所以发展很快，很重要的原因是抓住了对外开放的历史性机遇。一次是上世纪90年代，抓住国际产业结构调整的机会，大力发展对外贸易和贸易，调整经济结构，努力提高经济的外向度。一次是我国加入世贸组织后，抓住国际资本和产业加速向长江三角洲地区转移的重大机遇，加快推进产业结构优化升级，主动承接国际制造业，特别是信息、重化工业的转移，建设以高新技术为主导、优势产业为支撑、特色产业和现代物流业相配套的国际性制造业基地，增强经济发展的综合实力和竞争力。目前，长江三角洲地区特别是苏南地区，已经成为日本、韩国、欧美等国家和地区及我国台湾重要的高新技术产业加工制造基地。

（二）以招商引资为突破口，快速提升经济发展水平。江苏省利用外资出现了近十年来最为强劲的增长，世界500强企业已有

153家，在江苏投资，2002年实际利用外资超过百亿美元。南京市实施全面开放、全市开放、全方位开放，加速实现外向型经济倍增计划，2002年全市合同利用外资、实际利用外资同比增长261.1%和88.7%，增幅创造历史最高水平。苏州市目前累计有外资企业一万多家，注册外资353.8亿美元，实际利用外资累计297.5亿美元，世界500强跨国公司中，已有86家在苏州落户。昆山作为一个县级市在浦东新区投资了8479个项目，总投资超过435亿美元，合同利用外资达191亿美元。利用外资的质量不断提高，重大项目已经成为引进外资的主体。江苏省总投资超1亿美元的外资项目已达119个。昆山市超亿美元项目有23个，一批龙头型、园区型大项目开始运转。1998年至2002年，上海市共批准总投资1000万美元以上的大项目650个，吸收合同外资244.6亿美元，占全市同期合同利用外资总额的71.3%。浦东新区引进1000万美元以上的外资大项目559个。目前，苏州市在外资企业的从业人员已占全市就业人口总数的40%，全市38.6%的财政收入、78.9%的外贸出口和44.3%的固定资产投资来自外商投资企业。

（三）以园区建设为载体，形成强劲的经济增长极。重点推动开发园区从依靠政策优惠向依靠综合环境优势转变，加快管理体制和运行机制与国际接轨，努力形成差别化的产业特色、功能特色，增强集聚功能、创新功能、产出功能。江苏省共有国家级各类开发区12个，出口加工区8个。苏州市兴办了5个国家级开发区和11个省级开发区，累计合同利用外资和实际利用外资分别占全市总额的66%和70%，进出口总额占全市的70%，财政收入占全市的32%。苏州工业园去年GDP达到252亿元，增长40%；财政收入32.6亿元，增长34%，已成为苏州经济发展的亮点和增长点。目前，昆山市已形成了以开发区为龙头，国家级留学人员创业园、国家现代农业综合开发示范区、省级高科技工业园、中科院昆山高科技产业园、华扬科学工业园、昆山软件园、江苏国际商务中心等一批功能特色园区互补联动的发展格局，有效地促进了资本、技术、人才等各类资源的集聚和优化配置。

城市建设规模宏大 环境优美注重生态

随着产业结构的调整，长江三角洲正在加速城市化进程，以上海为中心的都市圈和城市群如雨后春笋，拔地而起。

（一）规划起点高。上海、南京、苏州等大城市都规划建设了新区，城市建设正由过去的沿线性发展向组团式发展转变，由中心城区向新城发展。南京市的建设布局实行“三个集中、一个疏散”，即工业向开发区集中，建设向新区集中，高校向大学城集中，疏散老城人口。城区面积由1026平方公里扩大到4730平方公里，开始了城市与郊区发展向跨江发展的历史性跨越。江宁区聘请了两名世界著名规划专家重新编制了全区发展规划，完成城市、园区573平方公里的概念性设计和1567平方公里区域规划，是全国第一对全区进行规划的县（市、区）。江宁大学城已有13所大学入驻，力争三年后高等院校达20所，教职工4万人，在校大学生20万人。杭州市通过推进“城市东扩、旅游西进，沿江开发、跨江发展”，切实抓好“十大工程”构筑大都市框架，形成“一主三副、双轴六组团、六条生态带”、“东动西静南新北秀中兴”的城市新格局，推动杭州城市建设从以西湖为中心的“西湖时代”，迈入以钱塘江为轴线的“钱塘江”时代。

（二）建设规模大。去年上海市完成城市基础设施建设投资583.5亿元，占全市固定资产投资的27%。五年动迁居民38.7万户，累计拆除住房1752万平方米，平均每年7.74万户、350万平方米。“新天地”广场占地3万余平方米，总投资11亿港元，动迁2200多户。苏州河改造投资50亿元。近10年上海市新建建筑面积1.3亿平方米，相当于现存解放初建筑面积的10倍，目前，上海市建成区面积达到500万平方米。南京市去年拆除老城区内违章建筑和零星建筑100万平方米，重点整治了7条景观路，坚决停止了老城普通住宅建设。江宁经济技术开发区规划面积317平方公里，规划区内居民全部搬迁，今年将搬迁3万户。昆山市以营造最适宜居住城市为目标，基础设施建设的投入每年达30亿元以上，今年可望超过50亿元。

（三）经营市场化。充分利用市场手段配置城市建设资源。南京市江宁经济技术开发区不要政府一分钱拨款，没有一家国家中长期贷款，通过市场运作，走出了一条滚动开发之路。他们突出规划龙头，带动土地开发、项目开发、滚动发展，使开发区的地价升值三倍多，最大限度地发挥了土地的增值效应，积累了大量建设资金。充分吸纳社会投资进行城市建设。上海市房地产业开发企业中，民营投资占50%以上的约有一半，个人购房比例约占98%。上海市对文化、卫生、教育等项目建设实行“拨改投”，对一些大的项目，则成立投资公司筹集社会资金开发。通过市场的办法，上海市政府没用多少钱，就建成了上海大剧院、上海科技馆、上海城市规划展览馆等一批标志性公共建筑。南京市全面推行经营性用地招拍挂和挂牌转让，2002年全市土地出让合同资金达85亿元；建立土地储备制度，成立土地储备中心，构建土地融资平台，去年收储土地达519公顷，储备土地出让合同资金达152亿元，政府净收益7.71亿元。

（四）环境生态化。上海市把环保部门作为市政府的直属机构，市长直接抓规划和环保。全市五年新建绿地5324万平方米，市人均绿地7.6平方米，城市绿化覆盖率达到30%。今年城市人均绿地增加1平方米，全市增加800万平方米。南京市加快建设“绿色南京”，重点搞好主城区绿化，每年绿化造林10万亩，移栽大树5万株。苏州工业园区坚持高质量建设、大手笔投入，积极营造绿色生态园区，累计新增绿地600万平方米，绿化覆盖率超过40%。昆山市每年投资4亿元用于绿化，年栽植树木400万株。城市生态森林公园一期投资1.6亿元，建设生态绿地3150亩，成为市区的一大景观。江宁区通过大规模退耕还林还牧，环保指标超过国际通行指标，今年计划退耕还林50万亩。杭州市坚持环境立市，大力实施“蓝天碧水绿色清静”工程，建成区绿化覆盖率达36%，“清洁杭州”初见成效。这些城市绿化的一个共同特点是大栽树、栽大树。

各地十分注意统筹城乡经济社会发展，加速城乡一体化进程，大批农村劳动力离开农业，转入二、三产业。江苏省城市化水平达到44.7%，浙江省城市化水平达到42%。

改革开放机制灵活 民营经济充满生机

在社会主义市场经济体制下，三省市坚持把培育、活化市场主体作为中心环节，不断深化国企改革，大力发展民营经济，

有力地推进了市场主体的多元化。

浙江省率先进行市场取向的改革，大力发展个体私营等非公有制经济，培育充满生机与活力的市场主体。2002年底，全省有私营企业24.7万家，个体工商户152.9万户，个私从业人员679.6万人。全省国内生产总值中，个体私营经济占45%。在全国500家最大民营企业中，浙江占170家，总量居全国第一；个体工商户总产值、社会消费品零售总额和私营企业总产值、社会消费品零售总额等项指标居全国第一。到2002年底，省内已建各类商品交易市场4193个，当年成交额4997亿元，连续12年位居全国第一。全省现有产值超亿元的各种产业园区500多处，涉及175个大小行业和24万余家企业，年产值近6000亿元，约占全省工业年总产值的49%，类似绍兴纺织面料、乐清低压电器、永康小五金、海宁皮革、嵊州领带、诸暨袜子等年产值10亿元的特色产业园区有200多处。一批县（市）依托区域特色产业而成为经济强县（市）在国家统计局公布的2001年全国最发达的100个县（市）中，浙江占26席，总数居全国第一。

改革开放以来，温州市大力发展个体私营经济和股份合作经济，赢得了民营经济发展的先发优势。目前，全市民营企业数量占全市企业总数的90%以上，涉及农业、工业和第三产业，城市建设、基础设施建设、科技、教育、文化、卫生、体育以及社会福利事业等各个领域。据2001年测算，温州非公有制经济比重已占76%。在工业领域，非国有工业总产值比重占95%以上。2002年股份制和股份合作制规模以上工业企业产值851.43亿元，占规模以上工业企业总产值比重为81%。在商业领域，民营经济零售额366.7亿元，占总量的比重为72.6%。在温州，往往一个村或邻近的几个村成为某一类或某一品种产品的产销基地。

上海市私营个体经济进入总量增长和规模扩张并举的新阶段。到今年2月底，全市共有私营企业23.4万户，居全国第四位，从业人员264.8万人，分别比1997年增长237%和261%；私营注册资本1000万元以上的企业有4366户，其中注册资本超亿元的194户，居全国首位。2002年，上海市私营个体经济实现增加值597亿元，占GDP的11%；实现税收167.4亿元，接近非公有制经济税收的50%，与外资企业并驾齐驱。民营经济涉足的行业越来越广泛。上海的均瑶集团公司拥有东方航空武汉有限公司18%的股权，上海福禧投资有限公司以32亿元收购沪杭高速公路上海段99.4%的股权，上海华盛投资有限公司出资10亿元，在桃浦未来岛开发兴建西北物流基地，上海希望集团以15亿元控股山东电铝复合体企业，等等。

上海、江苏都是国有企业比较多的地方。近几年国有企业改革的力度不断加大，国有经济布局战略性调整取得明显进展。上海市国有及国有控股企业按现代企业制度改制的已占企业总数的84.2%，实现投资主体多元化的企业占改制企业总数的83.5%。他们按照管理、营运、资本分离、权利、义务和责任统一、管资产和管人、管事相结合的原则，坚持政企分开、政资分开，改进国有资产经营体制和方式，建立了“两级管理、三个体系、三个层次”的国有资产管理体制框架。同时，还提出了以“三个收缩”为主要内容的改革目标，即收缩国资运行层级，收缩国有资产管理跨度，收缩国有股权比重，推动工业产权改革全面提速，实现大中型企业适度控股、有效减持，小企业基本退出。

先投资者之忧而忧 后投资者之乐而乐

江苏、上海、浙江三省市高度重视发展环境的优化，从抓环境就是抓机遇，优化环境就是解放和发展生产力的角度来认识，把环境作为资源，作为竞争力，着力为改革发展创造一流的环境氛围。

全面建设服务型政府。江苏省以建立服务型政府为方向，以行政审批制度改革为突破口，切实转变政府职能，着力推进政企、政事、政社分开。上海市抓住强化、弱化、转化三个关键，进一步转变政府职能，把该管的事情坚决管起来，不该管的事情让渡给中介组织和企业，切实将政府职能转到经济调节、市场监管、社会管理和公共服务上来。三省市普遍推行“一站式”服务、“政务超市”。南京市江宁经济技术开发区坚持“先投资者之忧而忧，后投资者之乐而乐”的服务理念，按照“简捷、周到、诚信、高效”的服务宗旨，与国际惯例、市场经济接轨，创立了“开发区”一站式“行政服务中心，全权负责区内的规划建设、项目审批、人才引进、企业管理等事宜，办理从项目立项到领取营业执照，从开始建设到投产运营的所有事项，实现“进一个厅办成所有的事”。南京市成立了由15个部门组成的城市管理综合执法局，相对集中行政处罚权，同时建立外商、私营个体经济、民营科技企业、行政效率4个投诉中心，为投诉者和经营者排忧解难。树立亲商、富商、安商的理念，营造尊重知识、尊重人才、尊重劳动、尊重创造的气氛，让投资者创业安心、工作顺心、生活舒心。昆山市对外商做到“四个零”，即零收费管理、零距离接触、零差距办事、零障碍发展，形成了良好的发展环境。台湾中心电子网业会所进行的投资环境与风险最新评估，昆山是台湾投资者极力推荐的十大城市之首。

营造开放、诚信、文明、法制的人文环境。江苏省结合贯彻《公民道德实施纲要》着力培育江苏人“勤勉创业、务实诚信、宽容开放、率先奋进”精神，加快推进“诚信江苏”建设。南京市着眼于调动全市人民富民强市的积极性，与时俱进地塑造“开明开放、诚实守信、博爱博雅、创业创新”的新市民精神，以此为动力在全市形成干部要创新、市民会创业、学生能创造的浓厚氛围。上海市把培育和塑造城市精神作为优化发展软环境的核心内容，以此凝聚人心，鼓舞士气，进一步提升市民的文化素质和城市文明程度。围绕社会信用体系建设，上海市首先从文化观念着手，加强宣传，开展诚信实践活动，营造诚实守信的社会环境。在制度机制上，加强诚信管理，实行失信惩戒。在技术手段上，加强设施建设，构筑工商、税务、投资、国资、统计、海关和银行等各方面的信息共享平台，建成面向个人和企业，覆盖社会经济生活各方面的社会诚信体系。浙江省积极建设“信用浙江”，依法规范市场秩序，着力提升企业信用。上海市加大对文化建设的投入，挖掘丰厚的文化底蕴，吸收优秀的文明成果，努力提升城市文化品位。

深化干部人事制度改革。南京市坚持思想解放到什么程度，干部人事制度改革就推进到什么程度，始终把干部人事制度改革纳入全市经济社会发展的大格局考虑，置于各项改革的优先地位来筹划，坚持每一项举措都有利于建立高素质的干部队伍，有利于调动干部群众积极性。严格绩效考核，对不能胜任、不称职的领导干部果断调整。连续两年开展了“万人评议机关”活动，对群众评议最差单位的主要负责人根据组织考察结果实行末位淘汰。不断加大公开选拔、竞争上岗力度。南京市从政府秘书长和计委主任开始对重要的正局级岗位面向全国进行公开选拔，对建委主任等岗位实行竞争上岗，对大型国有企业经营者面向社会公开招聘。上海市以建立现代企业制度为契机，在市属国有企业中实行了分层次管理，按产权关系确定管理关系。同时改进经营管理者选拔方式，组织配置与市场配置相结合，在2000多家中小企业实行经营者竞争上岗。

我们向先进地区学习什么？

——浙江省萧山区、宁波市、温州市、江苏省江宁区和昆山市、江阴市、青岛市城阳区先进经验选登

1 思想解放程度高 创新意识强

浙江省“两市一区”思想之解放，在温州充分体现人大对“一府两院”进行监督的指导思想上，即“要讲普通话，也讲温州话；人大要把好关，也要帮助别人过关。”其意思就是在实际工作中既要遵守国家的方针政策和法律法规，又要立足温州实际，以敢为人先的精神，摸经验、闯路子，勇做发展经济的排头兵；人大在监督工作中则既要敢于监督、善于监督，严格依法办事，又要能够帮助政府总结经验教训，纠正失误，做到监督支持于监督之中。在萧山则充分体现他们对党的方针政策的灵活运用上。

在招商引资项目的立项、审批、土地征用等方面，采取了“化整为零”的策略，最大限度地减少项目审批手续，降低审批层次，缩短审批时间。他们还申请成立了萧山区“陆路口岸”，为企业办理进出口业务简化了手续，赢得了时间，从而加快了开发建设。为打造“实力萧山、活力萧山、魅力萧山”，今年确定为“招商引资年”和“园区建设年”，把发展思路确定为坚定“四个一”、做到“三个不能”、“三个一切”。“四个一”，即“认定一个理”，把招商引资视为萧山经济发展的生命线；“并作一股劲”，发扬奔腾不息、卧薪尝胆、勇立潮头、开拓创新的勇气；扭成一股绳，上下同步，齐心协力；再上一层楼，经济总量两年翻一番，三年增两倍，实现开放型经济的新突破。“三个不能”，即“一不能满足”，一满足就会退位于人；“二不能分心”，一分心就可能落后

之间的运距，使上海至宁波间的陆上交通距离缩短130多公里，形成沪、杭、甬之间的2小时交通“金三角”区，进而产生巨大的效益。以北仑港为主体的宁波港2000年货物吞吐量已达到1.2亿吨（集装箱90万标箱），列中国大陆港口第2位。经国务院批准，将再投资25亿元，建造4个大型集装箱专用泊位，届时集装箱吞吐量将达到200万标箱。

3 富规划巧开发 为招商引资提供载体

宁波经济技术开发区自1984年建区以来，公共基础设施建设累计投入已达160.9亿元，其中市级财政投入27亿元，仅道路一项投入就达14亿元，为了拓展发展空间，去年又与北仑区合并，使开发区面积由原来的29.6平方公里扩大到585平方公里。在农民安置上，将全部农民转为城市居民，再由居民转为股民；普及了高中教育，实行了失土农民养老保险制度和城市居民最低生活保障制度，既扩大了开发区规模，又解决了失土农民的后顾之忧，赢得了群众的拥护，稳定了社会秩序。同时，又对全区土地进行了重新规划和开发，土地开发完全按照市场化运作，而在对外商出让时，则针对不同的项目分别实行不同的优惠政策。对国家鼓励的高科技项目，经济效益特别好的项目实行“零出让”；对投资力度在每公顷投入300万美元以上的项目以5万元/亩的价格出让，每亩低于成本价20万元。同时，规定进区项目必须180天内动工，土地闲置半年以上的予以收回；严禁工业用地改变用途或转让使用；用土地进行抵押贷款时要以实际交纳的土地出让金为限。

江苏省江宁经济开发区的负责同志在谈到这些年招商引资产生的成就时说，“我们开发区由小到大，由弱到强，发展成为国家级的开发区，就是思想不断解放的结果”。昆山市人大常委会副主任，原主管经济的副市长在介绍昆山经验时也同样强调思想解放的重要性。他说：“昆山经济不断发展壮大的历程就是思想不断解放的历程，要有超前意识，冲破条条框框的束缚，不能循规蹈矩，前怕狼后怕虎，满足现状，小富即安。”可以从昆山经济发展的轨迹明显的看出这一点。1985年昆山人就看好了自己邻近上海区位优势，提出走横向联合的路子，与上海400多家纺织企业联合，壮大了自己的经济实力。在联合过程中发现在老城的基础上改造建设厂房难度较大，就想规划建设一个园区，进行设施配套后专门对投资者设立一平台，效果很好。1986年就积极申报国家经济园区。园区的优势很快吸引了外商的视线，昆山人此时又提出走出外向型经济的路子，初期实行中外合资的模式，合作过程中发现我们虽然占较大股份，但原料的来源、销售的渠道都被外商控制，便及时调整思路，提出鼓励外商独资的办法。随着园区规模的不断扩大，在积极争取批准国家经济开发区后，采取以地生财的方式，批租土地给外商，吸引大量外资进驻。外资企业进驻后，发现政府职能部门的服务与形势发展的要求不适应，缺乏服务意识，影响了招商引资的进展，便提出了“亲商、安商、富商”的服务理念，提出为纳税人服务也是为人民服务的理念，实现了由管理到服务的换位，并每年多次召开投资者座谈会，征求意见，宣讲政策，加强沟通。实行了有主外办评议政府职能部门制度，使投资者有了主人的感觉，很快融入到昆山社会，打响了昆山牌子。

破除陈规与陋习 创新政策和机制

不能优惠的就不优惠。优惠要视项目的情况而定。像“高、大、外”项目可以免费使用土地，除国家规定的税收外，当地政府说了算的费用全免。二是土地使用政策灵活。像江宁开发区为了解决土地审批难的问题，实行先用后征的办法；为了解决土地指标不足问题，除运用园区带乡镇的模式外，还到苏北落后地区购买土地指标。他们说，没有不能审批的土地，只有想不到的办法，发展起来了，谁还追究？为了解决工业用地的政府补贴问题，江宁开发区还实行了以地补地的办法，就是用房地产开发的钱来弥补政府对工业用地的补贴。三是奖励政策灵活。像江宁区政府为了鼓励招商企业，又不和国家有关政策撞车，没有采取税收返还的方式，而是采取建立奖励基金的方式奖励投资企业，既兑现了优惠的承诺，又不违反国家政策。

环境优良

招商是三地突出的特点。一是优良的硬环境。他们认为，目前全国都在招商，都在出台新的优惠政策，政策的优惠毕竟是有底线的，既使靠优惠引来客商，环境不好，也留不住，更难以有新的作为，单靠政策优惠来吸引投资者不是长久之计。三地正是靠建设高质量的环境才吸引了来自五湖四海的客商。主要表现在：一是硬件环境优良。三地除了优越的自然环境外，城市建设起点高，道路宽敞，街面整洁，绿化覆盖率高，城市设施完备，交通便捷，是理想的人居环境。从1999年开始，江宁区每年拿出10亿元用于城市基础设施建设，2002年仅绿化一项就达1亿元，今年计划投资28亿元。由于招商引资的主体是开发区，为了提升开发区的外部形象，三地开发区管委会的大楼高档气派，昆山市在开发区成立时就筹资50亿元用于基础设施建设；江宁区政府不盖政府大楼，投资8000万元建设现代化的功能齐全的开发区管委会办公大楼，聘请南京一流的物业公司管理，进入大楼的人就能感受到开发区的实力和开放意识。为了体现园区的高起点，专门聘请50多名国家知名专家进行规划设计。园区内实施信息通、配套通、融资通、人才通、市场通、人脉通，构筑全新的现代产业发展平台的“八通一平工程”，教育、商贸、娱乐、医疗设施齐全，服务功能完善，为投资者提供了良好的生活服务。二是优良的软环境。软环境建设突出了一个以投资者为中心的主题。江宁区提出了“先投资者之忧而忧，后投资者之乐而乐”的服务理念，昆山提出了“亲商、安商、富商”的服务理念。提出“对昆山人严格一点，对投资者宽松一些”的口号和“为纳税人服务也是为人民服务的重要内容”的观点，在全社会营造出浓厚的亲商氛围。昆山市对政府工作人员提出要求：不能对投资者说“不”。昆山在软环境建设方面关键时动真的，来实的，对提出的要求有一整套有力的措施来保证。如他们有了外商沙龙，政府部门每两个月一次轮流向外商宣讲有关政策法规，解答外商提出的有关问题，听取对政府部门工作的意见和建议。每年组织外商对政府职能部门的工作进行评议，奖罚分明；对外商不满意的问题，限期整改，直到满意为止。为了解决台商子女就学、看病的问题，专门建设了高规格的台商子女学校和台商医院，解除台商后顾之忧。实行了外商绿卡制度，市内所有服务行业为持绿卡的外商提供全方位的服务。

机制创新

招商引资工作不断深入的关键。主要体现在招商引资产权模式。三地的园区建设为招商引资产权模式。园区好的机制吸引投资者不断来此落户。园区和当地镇一级行政级别，实行一级财政，园区各职能部门具备与同级政府部门一样的行政权力，有自己的具有法律效力的公章。园区挂三块牌子，分别是园区党工委、管委会、开发总公司。涉及党的工作由党工委负责，涉及政府行为由管委会负责，涉及经济事务由总公司负责，从体制上理顺了关系，解决了党政不分、政企不分的问题。园区建设实行市场化运作，做到了行政推动与市场运作的有机结合。园区的机制非常灵活，像园区的招商局是专门的招商投资机构，有专业的招商队伍，招商人员由两部分人组成：一部分是行政事业编制人员；另一部分是招聘的有丰富经验和能力的招商人员。有编制的发70%的工资，实行按招商金额提成；招聘的人员不发工资，采取多劳多得的方式，按照招商成果提成一定比例发工资，大大调动了招商引资产权的积极性。为了实现园区的产业化运作，实行园区带乡镇的模式，凡是被划到园区里边的乡镇全部改为办事处，由园区和当地党委共同领导，以园区为主，所有土地都归园区支配，农民全部迁到规定的地方，损失由园区按1:1甚至更大的比例来补偿，土地按每亩700元来补偿，为失去土地的农民转非，并代交土地税和农业税。同时，根据就业能力给予安排适当的工作。

政策灵活

深入的重要措施。主要体现在三个方面：一是优惠政策灵活。三地都没有制定成文的优惠政策，他们讲，政策优惠不能搞“一刀切”，实行一事一议的办法，该优惠的优惠，

思想解放气魄大 迅速发展势头猛

于；“三不能犹豫”，一犹豫就可能掉队出局；“三个一切”，即对一切妨碍发展的思想观念都要坚决冲破，对一切束缚发展的做法和规定都要坚决改变，对一切影响发展的体制弊端都要坚决革除。

2 工作力度大 招商引资氛围浓

一是统一思想，加强组织领导，营造招商引资氛围。宁波市和萧山区都把招商引资工作作为第一要务、经济发展的生命线、硬道理、一把手工程，各级各部门，上上下下“无外不快、无外不高、无外不大、无外不强”的观念非常强，抢抓国际资本和产业转移的大好机遇，打开大门，降低门槛，吸引国内外资本到本地发展。萧山区围绕“工业兴区、开放强区”，在上海、广东、厦门三个城市设立办事机构，分管组织、城建、招商和组织部各分管三地招商组的组长，人大、政府、政协的各一名领导任副组长，由11—12个部门和8—9个街道镇的领导同志组成，进行长期定点招商。

二是机制创新，考核、督查力度大。去年萧山区制定了每月汇报制度、每月公布招商引资进度制度、区领导参与定点招商制度、区领导联系重点项目制度、引谈项目动态跟踪制度、百分考核奖励制度等，四大班子每月都要听取一次招商引资情况汇报，了解引进重大项目情况和需区领导协调解决的问题，并对招商引资进度进行排序，每月在《萧山日报》上公布一次，年终实行末位淘汰。今年要做到“三个强化”，即进一步强化氛围，做到领导重视、媒体造势、上下协力，进一步强化政策，对原有的优惠政策，如土地降价（政府进行补贴）政策、税收及收费优惠政策、退税贴息政策、招商引资考核奖励政策等进行重新修订；进一步强化考核，增强组织考核和经济激励措施。宁海县实行末位淘汰制四年以来，共对74名没有明显错误，但在考核排序中位列后几名的部门、乡镇主要领导进行了降级使用。

三是城市基础设施建设投入大，招商引资的承载能力和吸引力强。城市功能是制约招商引资的关键因素之一。为给外商提供更优越的生产、生活环境，萧山区去年投资1.6亿元建成了日处理能力12万吨的污水处理厂，投资1.7亿元建成了日加工10万吨的供水工程，两年投入38亿元建成19条交通道路和18条城市道路，高投入换来了高回报，在大幅提升城市功能的同时，也极大地促进了经济的发展。宁波市为了再造区位优势，于去年初开工建设，计划5年完成的全长40.01公里的杭州湾宁波跨海大桥，投资达64.8亿元，建成后大大缩短上海、苏南等地与浙东南

4 服务优质高效 投资软环境优越

“两市一区”都把提供优质高效服务作为招商引资的生命线，提出的口号就是“金杯、银杯，不如外商的口碑；这奖、那奖，不如外商的夸奖。”给外来投资者的承诺是“厂内的事情自己做，厂外的事情政府办”，收到外来投资者要求解决困难和求助后，登门为外商提供服务，有些工作甚至超前做好，如在外来投资者用地问题上，政府全力支持，搞好全方位的服，我们所到市、区从没有一起因土地问题，引起外商与群众冲突的事情发生。

优良的软环境，为外来投资者解除了后顾之忧，赢得了外商的信任。去年一年宁波经济技术开发区就引进项目122个，其中工业项目117个，投资1000万美元以上的36个，总投资16.3亿美元，实现外贸出口10.1亿美元，增长42%。截止去年底，落户开发区、投资1000万美元以上的外企累计已达145家。

在“一站式”服务大厅建设上，“两市一区”各具特色，很值得我们借鉴。由常务副区长兼任主任的萧山区“办事服务中心”，27个部门进驻实行“一站式办公、一条龙服务”。经贸委、计划委、城建委、外经贸局、工商局、国土规划局、环保局等8部门各有一名能够决策的副局长或副主任常驻“一站式”办事服务中心，并规定审批事项限时在服务中心办结，收费要明码标价，增强了政府行政行为的透明度。宁波市的“一站式办事大厅”，权限到位，进驻单位设立“1号章”、“2号章”，“2号章”为办事大厅专用章，与“1号章”具有同等效力，并赋予进驻人员与职能部门同等的审批权限，由审批改为审办，有效地杜绝了“二传手”、“收发室”现象。同时，进一步精简审批项目，推行电子政务——网上审批，连续四年开展了“投资环境整治月”活动，请外商对政府部门提意见，对外商提出的意见梳理后限时整改，对整改情况跟踪问效。宁波经济技术开发区还规定工作人员在与外商交谈时不能说“不”字、不能说“没时间”、不能说“我下班了”、不能说“我假日休息”，从而使“一切为了外商、一切服务外商、一切服从外商”真正落到实处。工作人员考核实行“黄牌”警告制度，对表现不好的进行“黄牌”警告，首次警告只限本人和分管领导知道，整改期限为三个月，整改不好的，再次给予警告，单位通报，三个月后，整改没有成效的予以辞退。宁海县招商引资工作的思路则是“重外不轻内、县外就是外”，对国内外投资者实行同样的优惠政策。

始终把招商引资摆在首要位置

青岛市城阳区地处沿海开放城市，具有明显的区位优势。立足这一优势，历届区委、区政府始终把招商引资放在首要位置，以一贯之，坚定不移。可以说，城阳这几年的发展变化，主要得益于招商引资。没有招商引资，就没有城阳的飞速崛起。这一点，已成为城阳人的共识。在城阳，全党工作的重点是发展经济，几大班子的主要精力是抓招商引资。区委、区政府把招商引资工作作为重中之重，定期调度；人大、政协和纪委积极参与，区级领导人人都有招商任务。区委书记李学海为了留住一前来看考察的客户，亲自驾车到机场解释政策，终于促使这位客户下决心与城阳合作搞大项目。提起领导重视，城阳的同志深有感触地说：领导就是环境，领导就是生产力，领导一重视，就出生产力。现在越来越多的外商认准了城阳，大批项目纷纷到城阳落户，仅2002年，全区就批准利用外资项目442个，合同利用外资85960万美元，实际利用外资31083万美元。领导重视，还体现在干部政策和用人导向上。城阳这几年注重从经济部门和招商引资贡献大的部门中提拔干部，区外经贸局、招商局、开发区管委会等部门的一批年轻干部得到提拔重用，调动了广大干部招商引资的积极性。

扩大再生产不少外商还牵线搭桥，引来他们的商务伙伴，形成了以商引商的良性循环。在城阳投资的外来企业中，有30—40%的项目是通过以商招商这个渠道引来的。“栽下梧桐树，引来金凤凰”。良好的环境还吸引了莱阳农学院、青岛远洋经贸学院等高等学府落户城阳，使这里的人气越来越旺。

增强对外来投资者的吸引力

优惠的政策措施是吸引外来投资者的一个重要因素。为增强比较优势，城阳根据当地实际，先后制定了一系列政策。一是土地优惠政策。园区内已开发的熟地每亩配套成本为7万元左右，但对外来投资企业土地出让金每亩只收取2—5万元，工业项目用地

机遇，以过去的企业为载体招商引资，形成了村村点火，户户冒烟，村村都有外资企业的燎原之势。第二个阶段是迅猛发展阶段。各街道办事处包括实力比较强的村都办起了工业园，全区大大小小的工业园近40个，其中街道工业园8个，村级工业园24个，园区总面积110平方公里，占全区土地面积的五分之一。第三个阶段是园区整合阶段。区委、区政府在原环海、城区、流亭、青大、红岛、丹山6个区级工业园，8个街道工业园的基础上，打破行政区划界限，实行跨区域整合，规划建设了国际空港工业区、丹山工业区、金岭工业区、玉皇岭工业区、城阳新城工业区、河套工业区六大工业区及环海经济技术开发区、海洋科技开发区两大开发区，园区规划总面积达到167.19平方公里，目前已配套面积46.9平方公里。整合后的园区扩大了规模，提高了档次，增强了对外招商的

主要包括城建规划、交通、公路、环保、财政、劳动、人事等部门；三是参与部门，主要包括人大、政协、纪检监察以及工青妇组织等。专业部门任务最重，考核最严，不但有引进内资任务，而且利用外资指标，年终根据任务完成情况严格兑现奖惩。相关部门在任务分配上有所减轻，也要兑现奖惩。参与部门任务较轻，完成了加分；完不成不扣分，但要通报批评。城阳区把外经贸局、贸促会、外办、侨办、台办等涉外部门作为开展专业招商的重点，注重加强涉外部门的班子和队伍建设，充分调动他们的积极性，从而使这些部门在专业招商中发挥了重要作用。

村级招商引资成效突出

城阳的招商引资最早从村级开始，是自下而上促起来的。村村招商引资产，村村有外企，街道办事处和村居是招商引资的重要主体。这是城阳招商引资工作的一个鲜明特色。这里面既有历史的原因，又有入文、地理的因素。城阳地处城乡结合部，八十年代乡镇企业迅猛发展，有了一定基础。九十年代随着市场变化和竞争的加剧，大批乡镇企业纷纷倒闭，很多厂房和设备出现闲置。在这种情况下，为了发展集体经济，一些有心眼的村干部通过外贸渠道与外商取得联系，利用村办企业的闲置厂房大力兴办三资企业，点燃了招商引资的星星之火，然后逐步带动周边村庄招商引资，形成了村村点火、户户冒烟的燎原之势。由于这把火是从下边烧起的，自下而上，越烧越旺，最终上升为区委、区政府的决策，成为振兴城阳的战略举措。可以说，村级招商对城阳的发展功不可没。南疃村就是当年村级招商的先行者。南疃村1100户，3700口人，2600亩土地，从1995年开始招商引资，目前已有外资企业40多家，吸引了2万多外来打工妹来这里工作。村里专门建设了工业园区，累计投资4000万元，建设标准厂房8万平方米，全部租赁给外商生产经营。2003年计划投资2500万元，新建标准厂房4万平方米。每年仅租赁费一项收入就达2000万元，全村工业化产值超过1亿元。招商引资使南疃村提前完成了从农业化向工业化的转变，从农村到城市的转变，从农民到市民的转变。这对于城乡结合部农村的发展，是一个很好的示范。总的感觉，城阳的招商引资工作起步早、认识高、基础牢、气魄大、决心大、力度大，政策优、机制活、办法多。

创造绝顶好环境 吸引外商来投资

地每亩平均3.3万元，对规模较大的工业项目，特别是高新技术项目，由政府无偿供地。二是税收优惠政策。凡是地方说了算的，可以减免，也可以先征后返，具体比例根据不同情况由税务部门提出意见，区里研究拍板。三是收费优惠政策。对行政事业性收费项目逐条清理，取消了一批用于办公及人员工资的收费项目，基本建成了“低费区”。四是特殊优惠政策。对投资数额巨大、科技含量高、市场前景好的项目，由区委、区政府采取一事一议的办法，给予特殊优惠。五是财政扶持政策。根据外来投资企业向当地纳税数额，由当地财政给予该企业一定的扶持。六是对村级组织的奖励政策。对各村引进的外资企业所产生的镇级财政收入，按一定比例返还到村，以调动村级组织招商引资的积极性并借此壮大村级集体经济。

大力发展工业园区

城阳招商引资发展到今天，主要经历了三个阶段：第一个阶段是全面开花阶段。在八十年代初，城阳区村村都上了乡镇企业项目，随着市场经济的发展，有些村的企业纷纷倒闭，但他们抓住

竞争力。重点园区累计引进内资项目679个，外资项目913个，实际利用内资83.9亿元，占全区的74%；实际利用外资9.1亿美元，占全区的65.9%，成为招商引资的主要载体。我们参观的青大工业园，规划面积32平方公里，一期开发已完成16平方公里，按照建设现代化新城区的要求配套教育、金融、医疗、商住、餐饮、娱乐等服务功能，基础设施配套达到了“八通一平”，局部达到了“九通一平”，是目前青岛市服务功能和配套设施最完善的工业园之一。世界五百强企业加拿大庞迪巴迪公司、法国埃尔夫公司和青岛纺织工业园基地、新材料基地以及中船集团725所等国内重点项目相继进园发展，成为城阳经济的一大亮点。

涉外部门成为专业招商的主力

城阳刚开始招商时，主要以全民招商为主，后来随着招商引资产权的逐步深入，专业招商的作用日益突出。在城阳，所有的部门都有招商任务，但划分为三种类型加以区别对待：一是招商专业部门，主要包括开发区、招商局、计委、经贸委、工商局、国税局、地税局、外经贸局、贸促会、外办、侨办、台办等部门；二是相关部门，

借鉴南方经验 加快东莞发展



聚

一次把国内外知名企业的进驻，在苏州工业园区发展具有国际竞争力的现代制造业

经南京，过苏州，到昆山。成片的工业园区让考察团眼界大开。

都说苏南经济发展快，究竟快在哪里？园区经济给出了答案。

以苏州为例，一个市竟拥有5个国家级开发区和11个省级开发区，2002年这些开发区实际利用的外资、提供的财政收入和实现的进出口总额分别占全市的74%、40%和70%以上；园区的平均经济增速超过了50%。

小园区，成为苏南经济列车的核能发动机。

苏州市委书记王珉和外商打交道多年，对招商深有体会。他说，一个地方能不能吸引外商，两个字很重要：一是“快”，二是“低”。快，就是效率高，企业投产快，低，就是企业综合成本低。

开发区恰恰具备这两个条件。

由于“先筑巢、后引凤”，开发区内水、电、路、气、通讯等已经“七通一平”或“九通一平”，有的甚至提供标准厂房。因此，从签约到投产，时间大大缩短。

同时，基础设施共用，避免了重复投资，大大降低了开发成本。

不仅如此，开发区还有着强大的集聚效应。“商能招商，外可引外”——一家外企进来了，便会“呼朋唤友”，多家外企随后跟进。

“微盟现象”可以告诉我们这个集聚效应有多么明显。

台湾的微盟电子是世界最大的电脑主板生产商之一。它之所以到昆山建厂，是因为昆山的出口加工区集中了广志、伦飞志合、神达、英业达等6大笔记本电脑厂，年产量占世界市场的四分之一，对电脑主板有着巨大的需求量，正好可以“消化”它的产品。

而这个投资达25亿元人民币的微盟电子（昆山）有限公司，自2001年12月动工以来，虽然目前还没有投产，就已经吸引了100多家配套生产服务商来昆山建厂。

微盟电子（昆山）有限公司总经理黄世明预言，随着配套厂商集聚越多，配套能力越来越强，苏州在电子信息制造业方面的产业链将更加完善，反过来又会吸引更多世界级大厂商的加盟。

飞利浦就是被这条“产业链”吸引过来的。苏州飞利浦消费电子有限公司总经理郑声明告诉记者，在苏州，飞利浦电器所用配件的95%，在周围100公里运输圈内都能采购得到。今年4月，投资10亿美元的飞利浦半导体封装厂又破土动工。

特别是日韩及台湾等地的客商还有“抱团”现象。1990年昆山经济技术开发区有了第一家台资企业，现在则多达1200多家。

上千家企业聚集在一个开发区，绝非简单的“1+1=2”。

开始是一家制造商，和它上下游的几家配套企业，形成一条小的产业链；小的产业链慢慢变长、变大，于是多条同质产业链相互交织，构成一个大的产业集群。

产业集群的形成，不光使开发区内的各个企业不再是“一盘散沙”，而且，一些功能相似的机构开始合并，一些原来没有的服务相继出现。

先说研发。在苏州高新区，75%的企业是电子信息制造，这儿也成为电子类最新产品的“T型台”和“角斗场”。

许多企业都在这儿设立研发机构，捕捉前沿信息，寻找设计灵感。摩托罗拉的中国生产线在天津，但它的0.13微米IC研究中心和手机软件设计中心却设在昆山。

再说金融。在昆山，2000多家外企一年的进出口额近100亿美元，这么大的外资流量，没有外资银行怎么行？于是，4个外资银行办事处和一家台资银行进驻昆山经济技术开发区，打破了外资金融机构在中国的投资禁忌。

还有软件开发、物流、商贸……各种各样的人才，都在向开发区汇集。它不仅成为招商引资、发展工业的载体，还是城市化的一部分，是一个新城区。

苏州工业园区工委书记王金华说，一个聚集了上千家企业，有十几万人工作、生活的地方，不是新城区，怎么能长久地留住人？

苏南人目光长远，在规划开始就强调：开发区，同时是新城区。

以开发区建设为抓手，苏南掀起了新一轮的城市扩张高潮。在南京，以高新技术开发区、大学城和居住区为主体的新型市区结构，使城区面积扩大了4倍。在苏州，以工业园区、高新区为两翼的新城区框架正在拉开，使古城得到了很好的保护。

几百家、上千家外商企业聚集于一个开发区，催生了政府职能的转变。“服务型”政府、行政审批制度改革、“零费率”……开发区成为政府管理体制改革的实验田。

这是开发区最重要的聚变。

星星之火，可以燎原。开发区自身壮大之后，就如同细胞分裂一样，由原来的一点“慢慢裂变为“线”发展成“片”最后遍地开花。

更不用说整个苏南，单看昆山。围绕经济技术开发区这个龙头，全市建起了15个具有较强协作能力的配套工业园，个个搞得有声有色：出口加工区，一年的进出口额达到50亿美元；留学人员创业园，已有60多家软件、网络企业落户；中科昆山高科技产业园，是目前中国最大的传感器生产基地之一……

得益于这些裂变出来的工业园，昆山的外向型经济如虎添翼。去年，这些配套工业园吸引的外资总额超过了“龙头”，占到了全市的一半以上。

开发区在提升地区的产业档次、优化经济结构方面更是功不可没。在开发区的带动下，苏南已形成了几个大的产业带和主导产业集群。

一个是沿长江两岸的重化工、新材料工业走廊。目前，以南京化学工业园区和上海曹泾化学工业区为龙头，长江两岸共有15个各具特色的产业园区，年产出规模达上千亿元。

为什么是昆山？

——昆山市招商引资一瞥

4月的江南，油菜花艳得炫目。在江苏省的昆山市，更抢眼的是星罗棋布的外企厂房。三井、住友、阿尔卡特、德古士……世界500强企业，23家在昆山投资。

一个小小的县级市，三资企业有2900多家，合同外资额超过150亿美元，实际利用外资超过67亿美元，是山东除青岛威海外14个市的总和。昆山的崛起，是个奇迹。

很多人来到昆山，带着同一个问题：创造奇迹的，为什么是昆山？

“干起来再说！”

回望昆山发展的足迹，每一步都不同凡响。时光退回到上世纪80年代初。和全国大多数县一样，昆山也只是一个很普通的农业县，一年的工业产值只有几千万元，“突破1亿元”是他们当年梦寐以求的目标。

到了2002年，昆山的工业产值突破700亿元，GDP是314亿元，财政收入41.5亿元，一年进出口总额达85亿美元。

20年，天翻地覆。改变这一切的，是昆山超常的思路和过人的胆识。早在改革开放之初，昆山人就意识到：单靠农业无法富民，经济要翻番，工业挑重担！

可是昆山当时的工业基础非常薄弱，工业如何挑重担？必须引进外力促发展。

1984年，国务院批准沿海建立14个经济技术开发区。昆山无光可沾，却有招可学。

一个大胆的决定就此作出：自筹资金，办工业新区。

没有国家投资，1985年春天，昆山从县工业留成中借支100万元，在县城东部一片3.75平方公里的土地上，迈出了自费建开发区的第一步。这一步，石破天惊，开全国之先河。

开发区管委会主任宣炳龙说：没有国家的政策批准，当时的自费开发区属“私生子”，名不正言不顺。但昆山人的观念是：凡事不能等，不要完全依赖上级领导的批准；只要看准了是符合生产力发展要求、有利于社会进步的事，先干起来再说，让实践去检验。

1992年，昆山经济技术开发区已经发展得像模像样了，出口突破了1亿美元大关。经国务院批准，昆山开发区成为国家级开发区，7岁的“私生子”变成了正宗“嫡出”。

很多“第一”是学来的

自费建开发区，只是昆山之路的开始。不断解放思想，不断求实创新，不断敢于突破……昆山人用一次又一次令人惊羡的“第一”，丰富着昆山之路的精神内涵。

昆山是全国第一个拥有外商独资企业的县（市）。20世纪90年代初，昆山合资企业投资规模日趋扩大，而中方配套严重不足，不少外商提出了开办独资企业的要求。昆山人大胆突破中外投资的比例限制，在全国率先开启了兴办外商独资企业的先河。1988年9月，日本苏旺你有限公司在昆山投产。

土地批租，也就是有偿出让土地，第一次也是发生在昆山。1987年，为解决开发区基础设施建设资金严重不足的问题，昆山人想到了土地批租，而外

商也正好有此需求，双方一拍即合。现在说这些“第一”，已经很轻松了，可是当时，每一个“第一”，都是在和旧的观念、体制进行激烈抗争中突破出来的，过程充满艰辛。

1997年，为了满足电子信息类企业“大进大出、快进快出”的需要，在外商的要求下，昆山借鉴台湾新竹工业园区的发展模式，积极争取建立出口加工区。2000年9月6日，出口加工区通过国家8部委验收，封关运作。这是共和国历史上第一个封关运作的出口加工区，其海关监管、“境内关外”的运作管理模式开启了我国出口加工领域的一次管理革命。第二年，昆山出口加工区的出口额占了全国所有出口加工区出口额的一半。如今，这里已引来了完整的一条完整的IT产业链。来昆山投资的，不再是浮萍，而更多的是大树。

经过努力，4家外资银行办事处引进了来，大陆第一家台资银行进驻了，华东地区第一家“台商子女学校”创办起来了……

宣炳龙坦言，这些“第一”，并不是昆山人自己闭门想出来的“创新”，而是外向型经济发展过程中出现的客观需求，是昆山提前与世界市场“接轨”很多做法，是昆山人没想到，是外商自己提出来的。

外商带来了资本，也带来了现代理念、模式、规则。可贵的是，昆山人平静而理性地接纳了它们。

昆山人这样解释“接轨”：承认自己的差距，主动向先进的一方靠拢，而不是让别人适应自己固有的一套。

还会是昆山？

制造业永远向低成本区域汇集，外资可以这样流进昆山，也可能因

同样的原因，从昆山流走。目前，世界制造业正加速向长江三角洲转移，昆山周围的地区都已经认识到了这个机遇，纷纷把工作重点放到了“招商引资”上，在借鉴昆山经验的基础上再出“高招”。南京市江宁区委书记王建华说：“机遇就是一杯水，别人喝多了，留给自己的就少了。面对这次资本转移的机遇，我们把昆山作为学习和追赶的目标，正想尽办法多引一些外资到江宁开发区来。”

成功之后的昆山，面临的压力反而大了。对此，昆山人有足够的清醒。他们提出，要营造最低的交易成本环境，将招商的领域细化到产业的每一个环节，让外商不得不来，不得不留下来。

针对70平方公里的经济技术开发区区位优势弱化的现状，昆山从去年起开始拓宽产业发展空间，拉开城市框架，165平方公里的吴淞江工业园区已经规划完毕。几年之后，昆山将成为上海与苏州之间的高科技工业走廊。

昆山市长张国华说，昆山过去打出了“开发区”、“出口加工区”两张牌，如今要打“服务业”这张牌。昆山已经引进了新加坡的现代物流企业，引进了美国的东方首席电子商务中心，今后的重点是多引进国外的银行和风险投资基金，为高科技制造业提供全方位的服务。

招商引资从来都是昆山经济的重中之重。台资目前占据了昆山外资的半壁江山，是“绝对主力”。为了避免“所有的鸡蛋都在一个篮子里”，分散可能出现的风险，昆山已加大了对日韩、欧美等地的招商力度，力争今年来自这些地区的合同外资达到5亿美元。

未雨绸缪，事事超前，昆山正在迎接明天的奇迹。

在苏州工业园区，大片大片的现代化厂房、近50%的年经济增速，让考察团羡慕不已。而工委书记王金华的一段话，更叫人耳目一新——

园区工委的普通工作人员，哪怕是刚毕业的大学生，经过培训，也可以代表政府对外谈判，独立决定一些事情。我们把这叫做“授权管理”。

一名普通工作人员，能代表政府和外商谈判、作决定，凭什么？王金华的回答是：凭的是人的素质，更是凭着政府的管理机制和体制。

那么，这是一种怎样的机制和体制？

“局长盖章也得找我”

“五一”期间，苏州工业园区要搞一次汽车展览会，上百辆汽车参展。年轻的区管委会办公室副主任李明曜一个上午就代表园区和有关单位谈妥了，具体问题他并没有请示区领导，而是自己决定的。

汽车展览，涉及到场地征用、资金投入、收益分配等，这些事情复杂而敏感，一个办公室主任能决定得了？李明曜说：对于这些事情，园区都有非常明确的规定，可操作性也强。我只需要把相关的政策、规定文件备齐，和企业谈判时交给他们就行了，就是园区“一把手”去，也是这么做。

这就是“授权管理”。

实行“授权管理”，体制必须规范，政策必须透明。园区借鉴新加坡成功的公共行政管理经验，先后编制实行了45项新的管理办法和实施细则，什么是可行的，什么是不可行的，哪类问题该怎么做，都规定得非常明确。不管你是“一把手”，还是普通工作人员，只要是政策允许的，都可以代表政府“说了算”。

有了这样的体制，“领导出差一个月，他分管的事情30天没人办”的现象，在苏州工业园区就不会发生。

能体现“授权管理”的还有这儿的“一站式”服务大厅。类似的“一站式”服务大厅，许多地方都有，但大多是“二传手”，客商的申报材料要回原单位由有关领导审阅、盖章。而这里的工作人员是有“实权”的，各职能单位的公章就放在这里，客商的申报材料合格，可以当场盖章。一位工作人员得意地告诉记者：就是局长要盖章，也得跑到这儿来找我。

对园区政府“零成本”

有了规范的体制、透明的政策，也就有了精干、高效的政府。

1994年苏州工业园区成立时，管委会的编制是120人；2002年，园区的GDP达到了252亿元，财政收入32亿元，分别是9年前的22倍和83倍，而全区也只有180个吃财政饭的，而且增加的人员主要是招商局的招商员。

人少，大家就都得拣紧要的事做，那些“闲人的差事”少有人问津。在苏州，工业园区的干部“不听话”是出了名的，一是市里开的一些可有可无的会议园区大都不派人参加，二是园区对市直有关部门组织的一些检查、评比也很不热心。

苏州工业园区还有一项难得的记录：没有一名公务员在经济上犯错误。园区成立9年来，仅基础设施的建设投入就超过了100亿元。开发建设由中新合资的开发公司负责，园区政府——管委会不直接参与经济活动，与区内企业没有隶属关系。这种政企严格分开的管理体制，大大减少了“权力寻租”的机会。

韩国三星半导体公司人事部经理吴锡圭对记者说：“三星公司在许多国家办分公司，都要在当地政府身上花不少钱，然而对这里的园区管委会，我们是零成本。”

借鉴新加坡成功的管理经验，园区还在全国率先实行了有形建筑市场、会计委派制，以及一站式服务、行政审批中心、投诉中心、规范行政收费等等。如今，这些做法已经在苏州乃至全国逐步推广。

招商之本在体制

吴烈是苏州工业园区招商局的一名招商员。在和外商谈判时，有些外商会拿着他的名片不相信地问：“你一个普通招商员，说话能算数吗？”

吴烈总是理直气壮地回答：“我可以代表政府！”几年的招商经历，让吴烈深有感触。他说，有的外商确实比较看重一个地方的优惠政策，期望当地政府对外企能够“特殊一点”、“照顾得更多一些”，但越是大公司、大企业，特别是世界500强企业，越是看重那些不确定的优惠政策，而看重一个地方的体制是否规范、政策是否透明、政府行为是否公平公正。

苏州工业园区坚持这样的观念：一个地区在短时间里引进几个大项目并没有什么了不起，但从长远来看，起关键作用的，还是体制。

看一看他们的引资成果，就会明白体制招商有多大的魅力。目前，该区已累计引进合同外资额136亿美元，实际到位近60亿美元，其中世界500强企业45家，投资额上亿美元的项目有44个。

外商固然重要，但规范的体制、透明的政策却不是外商“一个人的午餐”，苏州工业园区的目标是，为区内所有的企业和个人创造公开公平竞争的良好条件。

事实上，好的体制不但有利于引进外资企业，也同样有利于内资企业的成长。目前工业园区批准设立的内资企业已达5316家，注册资本238亿元人民币。园区的经济已呈现外资企业、民营企业和拥有自主知识产权的规模企业“三足鼎立”的喜人局面。

（注：苏州工业园区是中国和新加坡两国政府间的合作项目，1994年5月启动。）

本版稿件由大众日报采访组提供

变与裂变

——苏南工业园区发展启示录

聚 变

开始是一家制造商，和它上下游的几家配套企业，形成一条小的产业链；小的产业链慢慢变长、变大，于是多条同质产业链相互交织，构成一个大的产业集群。

产业集群的形成，不光使开发区内的各个企业不再是“一盘散沙”，而且，一些功能相似的机构开始合并，一些原来没有的服务相继出现。

先说研发。在苏州高新区，75%的企业是电子信息制造，这儿也成为电子类最新产品的“T型台”和“角斗场”。

许多企业都在这儿设立研发机构，捕捉前沿信息，寻找设计灵感。摩托罗拉的中国生产线在天津，但它的0.13微米IC研究中心和手机软件设计中心却设在昆山。

再说金融。在昆山，2000多家外企一年的进出口额近100亿美元，这么大的外资流量，没有外资银行怎么行？于是，4个外资银行办事处和一家台资银行进驻昆山经济技术开发区，打破了外资金融机构在中国的投资禁忌。

还有软件开发、物流、商贸……各种各样的人才，都在向开发区汇集。它不仅成为招商引资、发展工业的载体，还是城市化的一部分，是一个新城区。

苏州工业园区工委书记王金华说，一个聚集了上千家企业，有十几万人工作、生活的地方，不是新城区，怎么能长久地留住人？

苏南人目光长远，在规划开始就强调：开发区，同时是新城区。

以开发区建设为抓手，苏南掀起了新一轮的城市扩张高潮。在南京，以高新技术开发区、大学城和居住区为主体的新型市区结构，使城区面积扩大了4倍。在苏州，以工业园区、高新区为两翼的新城区框架正在拉开，使古城得到了很好的保护。

几百家、上千家外商企业聚集于一个开发区，催生了政府职能的转变。“服务型”政府、行政审批制度改革、“零费率”……开发区成为政府管理体制改革的实验田。

这是开发区最重要的聚变。

星星之火，可以燎原。开发区自身壮大之后，就如同细胞分裂一样，由原来的一点“慢慢裂变为“线”发展成“片”最后遍地开花。

更不用说整个苏南，单看昆山。围绕经济技术开发区这个龙头，全市建起了15个具有较强协作能力的配套工业园，个个搞得有声有色：出口加工区，一年的进出口额达到50亿美元；留学人员创业园，已有60多家软件、网络企业落户；中科昆山高科技产业园，是目前中国最大的传感器生产基地之一……

得益于这些裂变出来的工业园，昆山的外向型经济如虎添翼。去年，这些配套工业园吸引的外资总额超过了“龙头”，占到了全市的一半以上。

开发区在提升地区的产业档次、优化经济结构方面更是功不可没。在开发区的带动下，苏南已形成了几个大的产业带和主导产业集群。

一个是沿长江两岸的重化工、新材料工业走廊。目前，以南京化学工业园区和上海曹泾化学工业区为龙头，长江两岸共有15个各具特色的产业园区，年产出规模达上千亿元。

“我可以代表政府”印象

我可以代表政府



苏州工业园区众多高科技企业用科学的管理机制提升管理水平

学习先进找差距 解放思想促发展

增创园区专业招商新优势

市长助理、东营经济开发区管委会主任 巴洪斌

当前，各地都在充分利用自身优势大力开展招商引资，竞争形势日益激烈。今年以来，东营经济开发区作为全市招商引资和经济建设的先行先试区，市委、市政府及市直各部门都给予了大力支持。市里确定在市开发区设立项目审批服务大厅，进驻项目有关手续一站式办结，同时对区内的油田工业园、标准厂房、孵化器基础设施配套建设给予大力的资金支持。对此，我们深感责任大、担子重，今后一定要充分发挥园区优势，尽快调整思路，强化各项措施，率先走专业化招商的路子，探索实施有效的招商引资方式，提高自主招商能力，努力增创园区招商引资新优势。

扩大招商队伍

(一) 扩大招商中心队伍。在开发区招商局基础上，打破行政事业编制局限，成立企业化管理模式的招商中心。招商人员全部实行聘任制。近期计划面向全省、全国招聘有一定专业技术特长的人员。(二) 扩大管委会内部招商队伍。开发区管委会各中层部门正职全部纳入招商中心调度，实行“一岗双责”，中层部门正职集中精力抓招商，其他工作由副职和一般人员负责。在工作摆布上，形成了以招商中心为核心层，全体干部职工为紧密层的招商网络。(三) 扩大委托代理招商队伍。在现有代理商的基础上，在国内外广泛聘请招商代理，不断壮大招商代理队伍。把招商代理作为一个产业来经营。(四) 扩大招商站人员队伍。在北京、东莞设立了2处招商站，派出4名专业招商人员，长期驻点招商，今后要逐步加强招商站人员配备。(五) 强化招商队伍培训。加强对招商人员的培训，以建立学习型招商团队为目标，制定学习计划，利用每周星期六时间对全体员工进行外语、社交礼仪、经贸洽谈、计算机等有关招商引资方面的培训，提高专业招商人员的业务素质。

突出招商重点

(一) 突出招商引资重点区域。国内以南方发达地区和胜利油田为主；市内要积极吸引较大规模的企业在区内建设工业园；境外重点面向韩国、日本等国家和地区开展招商。今年计划单独组团或随团到台湾等地进行招商。借鉴广东东莞和江苏昆山的做法，首先以台湾为重点，打开招商的突破口，进

而辐射整个东南亚地区，并逐步向欧美地区渗透。(二) 突出招商引资重点产业。在招商引资产业导向上，进一步明确产业发展方向。既坚持“三为主”方针，又不拘泥于“三为主”；既积极引进和发展“高、精、尖”，又要引进和发展低端产品；既要大力引进和发展传统的劳动密集型和资本密集型产业，也要抓住国际上IT制造业转移的大好时机，引进和发展技术密集型和知识密集型产业。重点是围绕机械加工制造、电子信息、新材料、纺织服装等产业进行重点招商，特别是重视引进投资规模大、科技含量高、外向带动能力强、产业链长、国内外名牌企业等项目。

探索招商机制

(一) 严格奖惩制度。一是对招商中心人员。招商中心承担着管委会三分之二的境外招商任务和二分之一的国内招商任务。对专业招商人员实行末位淘汰制，打破原有的工资界限，实行绩效挂钩的工资体制。二是对管委会内部人员。在开发区管委会内部各部门，实行“四罚一奖三优先”，即凡是完不成任务的，评先评优一票否决，取消年终一个月奖励工资，两年内不能提拔重用，主要领导不享受年终奖；超额完成任务的，按一定比例给予单位一次性物质奖励，由单位按照贡献大小进行分配，同时在评先评优、增加经费、提拔重用等方面具备条件的优先考虑。三是对委托代理商。与代理商签定代理合同，明确代理商的年度任务，各代理商应根据委托方的要求，每年至少在地举办一次东营经济开发区投资说明会，每次应至少邀请有投资意向的20家以上企业主要负责人参加。把引荐人奖励作为招商代理的报酬，代理商完成规定的任务后，除享受我市给予的招商引资奖励外，开发区管委会每年支付必要的活动费。(二) 整合信息资源。一方面，在开发区管委会内部，对全体人员掌握的项目信息，进行统一汇总整理，达到信息共享；另一方面，加强与市直有关部门之间的联系合作，建立广泛的招商网络，实现资源整合。(三) 规范项目运作程序。按照“统分结合，联合作战，加强调度，快速推进”的总原则，把招商中心作为进区项目的总接待处、总调度室和总指挥部。为进一步落实好项目限时办结制度，从项目运作的第一个环节开始，由招商中心的项目督办员对各职能部门的工作进行全程协调调度，提高项目运作速度，真正体现出“只

要项目定了干，一切手续我们办”的原则。

强化招商方式

(一) 委托代理招商。加强与招商中介机构、国外驻华机构和各种商会的联系，搞好委托代理招商。(二) 政策招商。一是对引进世界500强企业的引荐人予以重奖，对入区的世界500强企业加大财政资金支持力度。二是为加强对日本、韩国等国家以及我国港、澳、台地区的招商，奖励领头羊企业，实施地价优惠政策。三是为鼓励高科技项目和出口创汇项目入区，制定了有关4个政策性文件。(三) 网络招商。利用网络等现代化的招商手段，广泛与国内外大财团、大企业加强联系。(四) 区中园招商。在加快推动韩国工业园、统一工业园、鲁能工业园、华泰工业园、大海工业园等园区建设的同时，加快油地双方确定的10平方公里油田工业园的建设。通过制定更加优惠的政策，加大基础设施建设营造优中更优的投资环境，吸引油田改制企业入驻开发区。(五) 以商招商。一方面，要为重点已确定建设的项目搞好服务，提高办事效率，提高项目洽谈的成功率和进区的落地率；另一方面，要促使胜利高原、福莱特、意玛特等骨干企业增资扩股，扩大规模。同时，让企业法人代表利用国内外关系，现身说法，为我们引进项目。(六) 载体招商。一是加快标准厂房建设。鼓励市直有关部门和有实力的大企业到开发区建设标准厂房。同时，开发区管委会也加大投资，建设高密度、容积率高，适合不同产业要求的标准厂房。二是发挥市高新技术创业中心平台作用。通过创业中心为入孵企业提供优良的环境、优惠的政策、优质的服务，提供共享空间、共享服务和咨询培训，创造局部优越的环境，吸引高科技项目和高新技术人才前来创业，不断培育高新技术企业。目前，创业中心已有留美、加博士、“百人计划”之一、中科院上海植物所研究员张洪霖博士的转基因耐盐抗旱新品种项目，留德博士吴晓磊的基因探针项目，天津大学赵宝星的黑白图像传输系统项目等8个项目入驻孵化，6个项目正在审批，2个项目正在洽谈，总投资3000万港币的禹龙水务项目，即将孵化毕业。为吸引更多的高新技术项目、技术和高科技人才，今后要继续加强硬件建设。在加快孵化场地、通讯等基础设施建设的同时，重点加大公共实验室的建设。

为经济建设当好先行官

市公路管理局局长 迟洪格

市委决定在全市范围内开展“学习先进找差距，解放思想促发展”主题教育活动，事关东营市的长远发展，事关全市人民的根本利益，非常重要，非常及时。对照先进地区的成功经验，结合我们本部门的工作，进一步增强加快发展的紧迫感和责任感，必须以思想的大解放，观念的大更新，作风的大转变，促进我市公路事业的快速发展。

一、进一步解放思想，反骄破满，加快我市公路建设步伐。截至2002年底，全市公路通车里程达4507.7公里，其中干线公路737.3公里，县乡公路1734.9公里，油田、农场专用路2035.5公里，公路密度为56.9公里/百平方公里，处于全省前列。目前，我市已形成了以胜利黄河大桥、利津黄河公路大桥为枢纽，以东青路、东港路、辛河路、淮南路、滨海路、新海路等七纵五横12条干线公路为骨架，县乡公路、油田专用路纵横交错的公路网络。良好的交通基础设施，为我市经济发展奠定了有利条件。在创建文明行业和争先创优活动中，各项管理都处于全省同行业领先水平，实现了“十连冠”。在成绩面前，部分干部职工存有自满情绪，认为成绩已经很大，该喘口气或吃老本的思想。工作上出现不求进取、松垮懈怠现象。通过主题教育活动，先进地区的超常规、跨越式发展，的确让人震撼。一致认识到，在公路建设方面虽然取得了一定成绩，但在思想观念更新、深化公路改革、筹措资金、营造良好环境方面还有很大差距。俗话说“不进则退”，要树立“小进则退，不进则是过”的忧患意识，“前有标兵，后有追兵”的竞争意识，进一步增强紧迫感和责任感，始终保持奋发有为的旺盛斗志，更好更快地发展公路事业，为我市的经济发展做出新的贡献。一是要跑上去，多争取项目和资金。根据市五届人大政府工作报告中提出的“今后五年要实现市到县区、县区之间实现一级公

路连接”奋斗目标，围绕公路建设与城市结合，与县区、乡镇发展结合的要求，积极提报项目，多争取资金，力争在三年内提前实现本届政府对公路建设的要求。二是优化路网结构，创造良好的公路交通环境。要抓住国家对我市开发建设的良好机遇，与上级有关部门一道，优化国家经济主干线天津至汕尾、威海至乌海、东营至香港国道在东营的走向，依托公路的发展，带动经济的腾飞。三是推动环渤海高速公路项目尽快实施。要靠上做工作，提供可靠、全面、科学的依据，搞好项目的各项前期工作，力争2004年年底开工建设。

二、争创优质工程，打造信用品牌。公路部门的职责就是修好路、养好路、管好路，为地方经济发展当好先行官。一座座桥梁，一条条道路，这就是公路的品牌；只有奉献出高质量的公路产品，才能吸引外资，促进当地经济的发展。今年我市公路建设任务十分繁重，既有东营黄河公路大桥重点工程，又有五条路网改造工程，建设里程140公里，投资7.8亿元。我们要牢固树立“质量重于泰山”的观念，认真贯彻《公路法》、《招投标法》，切实加强建设市场管理，择优选择施工能力强、实力雄厚、信誉良好的施工、监理单位。切实加强施工管理，建立健全三级工程质量保证体系。工程管理人员、监理单位缴纳风险押金，签订工程质量责任书，实行工程质量终身责任制。坚持工程周调度、月检查制度，实行一名领导分管一条路，在工地开展流动红旗劳动竞赛活动，努力把每一项工程建成优质工程，打造东营公路的信用品牌，为招商引资创造一个良好的交通环境。

三、加强服务窗口建设，树立文明诚信的良好形象。路政管理和征收管理是公路的执法窗口，是展示公路文明行业和政府形象的重要标志。执法队伍的素质如何，服务水平的高

低，直接影响到公路行业的形象，影响到党和政府的威信。要树立“亲商、安商、富商”的服务理念，视投资者为上帝，把创造良好的软环境做为生命线来抓。要“内强素质，外树形象”，继续实行服务承诺制度，积极推行“服务用语”，杜绝“服务忌语”，公开承诺办事程序、办理时限和质量要求，并聘请社会义务监督员和外商对服务承诺情况、执法执纪情况进行监督。各收费窗口要实行星期天、节假日值班制度，开展延时服务和上门服务，推行首问负责制。要抓好执法人员的业务培训和军训，做到依法行政，文明执法。在执法过程中，要坚持持证上岗，亮证执法，严禁对服务对象故意刁难、越权行事、乱罚乱扣，杜绝公路“三乱”现象发生。在各收费站积极开展“奉献岗位，服务社会”活动，提倡“委屈服务”，为过往车辆、行人提供优质服

务，树立公路部门的良好形象。四、强化服务意识，转变工作作风。公路部门的工作宗旨就是服务服从于地方经济建设，为社会提供畅通绿美的交通环境。我们开展了“建设信用公路，争做信用职工”活动，教育广大干部职工讲信用、说实话、办实事、求实效，诚心诚意为群众谋利益。组织全体干部职工认真学习外单位的先进经验，学习有关法律法规和我市招商引资、建设“信用东营”的有关政策规定，按照“先进地区能办的事我们也能办，先进地区不能办的我们想办法也要办”的指导思想，结合我市的实际灵活运用，提高服务质量和水平。加快推进政府工作“提速”，今日事今日办，不推诿扯皮，不拖泥带水。把创造良好软环境作为生命线、高压线，谁敢犯高压线、断了生命线，就砸谁的饭碗。坚决克服“门好进、脸好看、事难办”的现象，提高办事效率和执法水平，努力建设廉洁高效的服务型职工队伍。

探索新路子 赢得主动权

中共利津县委书记 郭丰璞

学习先进找差距，解放思想促发展，就是要紧扣思维方式、思想观念方面存在的问题，寻找差距，弥补不足，振奋精神，探索新路子，赢得主动权。

一、把握新形势，抢抓新机遇。探索新路子，赢得主动权，就要把握好经济全球化发展趋势和加入世界贸易组织的新形势和地区间你追我赶，激烈竞争的新形势。近期通过对江苏昆山、常熟，浙江萧山，福建晋江等先进地区的学习，使我们对“昆山开发区建设模式”和“晋江模式”等发展新模式，有了更新的认识。先进地区的发展速度、思想解放程度，对我们的触动很大。面对前有标兵、后有追兵的紧迫形势，不进则退，小进也是退，发展慢了就是落后。作为经济基础薄弱地区，跨越式发展的机遇越来越少，机遇弥足珍贵。因此，我们必须牢牢抓住每一次稍纵即逝的机遇，咬定发展不放松。当前，从宏观上看，党的十六大的胜利召开带来一系列创新。党的理论创新，必将带来思想观念的新一轮大解放；经济体制的创新，必将带来发展模式的大转变；科学技术的创新，必将带来经济结构和发展途径的大变化。发展环境的进一步宽松，国际国内产业和资本加速向具备一定条件的欠发达地区转移。黄河三角洲开发的深入推进，东营建设山东加工制造业基地，都为我们提供了良好的发展机遇。利津县经过多年探索和实践，创造并积累了许多成功经验，干部群众境界更高了，思路更宽了，办法更多了；全县上下人心顺、人气旺，谋发展、谋发展的氛围空前浓厚，利津县必将成为具有独特竞争力和吸引力的热土。

二、找准切入点，探索新路子

探索新的发展路子，赢得工作的主动权，必须以“三个有利于”为判断是非得失的根本标准，坚决摒弃头脑里的条条框框，要不信邪、不争论，不唯书、不唯上、不唯心、实事求是地贯彻上级政策。要结合当地实际，围绕区域发展的重心，选择事关经济发展全局的重点和难点切入，选择具有牵动和支撑作用的方面切入。在经济发展上，要按照“全党抓经济，重点抓工业，突出抓招商引资”的思路，筹划和部署我们的整体工作。作为利津县来讲，加快县域经济发展。必须进一步围绕招商引资、工业强县、农业产业化、民营经济膨胀、科教兴县、城市化这“六大战略”，不断完善“重点抓工业，突出抓招商”的思路，调整工作部署。同时，加快工作机制的创新，紧紧围绕转变政府行政职能，提高效率，降低行政成本这个关键，遵循市场经济规律，善于运用市场机制谋划发展、运作项目，运用市场的、法律的、间接的手段管理经济。建立健全科学的组织协调体系，探索建立科学的利益分配办法，调动一切可以调动的积极性和方方面面的创造力。

三、树立新作风，展现新面貌

探索新路子，赢得主动权，靠的是崭新的工作作风，良好的精神状态，善谋全局的能力。在工作上，要把“埋头拉车”与“抬头看路”结合起来。在具体上做文章，在深入上下功夫的同时，要不断学习，开拓思路，尤其要学习先进地区的工作经验，结合当地实际，研究和谋划好新的思路、树立起新的目标。要把做好一般性工作同做好重点工作结合起来，要把借鉴外地新经验和提高自主创新能力结合起来。要充分发挥市场宏观调控职能和资源优化配置功能，立足自身优势，挖掘创新潜力。“学习先进找差距，解放思想促发展”主题教育活动，给利津县的经济和社会发展注入了新的活力。在工业发展方面，引导利华益集团、供电公司、雅美纺织有限责任公司走“强强联合”的路子，组建了“山东三阳纺织有限责任公司”。同时，重点抓了利华益集团茶研项目、凤凰制药有限公司制剂项目、雅美纺织有限责任公司精梳改造项目、泰山纺织2万精梳纱锭配套项目等，实现了集中力量办大事的构想。深化行政审批制度改革，将行政审批权全部转入新建的行政审批服务中心，实行“一口收费，专户管理”，并取消收费项目75项，合并收费项目36项，投资环境进一步优化，全县上下呈现出欣欣向荣的发展局面。

解放思想应做到“四个善于”

市经贸委副主任 李仕勇

解放思想就是使思想与实际相符合，抛弃不适应时代要求的旧观念、旧思维，促进人们接受时代发展需要的新思想，为社会变革和社会进步扫除思想障碍。改革是无止境的，人们思想观念的转变也是无止境的。“欲穷千里目，更上一层楼”，要使社会不断完善，就必须不断改革，而改革的每一次深化，都离不开人们的思想解放。人们的思想一旦冲破旧的牢笼，改革的思路就会更加清晰，改革的胆量就会更大，发展的步子就会更快，成就就会更明显。

第一，解放思想要善于对比找差距。思想解放的程度，决定工作发展的力度，工作发展的力度，决定社会和经济发展的进度。解放思想是新的实践，新的发展，新的任务，新的形势的客观要求。根据当前社会发展实践要求，循着“从对比中找差距，从差距中找障碍，从障碍中找对策”的思路，从三个方面找差距。一是纵向比，看看思想解放程度与发展目标要求差距有多大。二是横向比，看看思想解放程度同先进地市差距有多大。我市经济总量小，产品结构不合理，产品科技含量低，名牌产品少，外向型经济发展不快。这些问题表现在数字上，根子在思想上。许多事情人家敢想、我们不敢想，人家敢干、我们不敢干，人家会干、我们不会干，关键原因是思想。三是自身比。左的思想影响，旧的传统观念、小生产的眼界和思维方式，依然是当前解放思想需要解决的问题。以下四个障

碍因素，表现尤其突出，应该着力解决。怕——怕犯错误，怕枪打出头鸟。满——满足现状。对已有的成绩和进步，沾沾自喜，自我陶醉。发展较快，本来是好事，但在有些人那里却成了骄傲自满的包袱。懒——思想懒惰，不思进取，有了困难只知道等、要、靠，而不积极地想办法。僵——思想僵化，因循守旧，用墨守成规的思维方式，看待不断变化着的实践。只会说普通话，不会说地方话，更谈不上讲什么特色话。现在没有什么照搬照抄的东西和模式，教条化、绝对化、生搬硬套的东西要不得，必须在实践中创新。

第二，解放思想要善于与实践相结合。实践发展要求到什么程度，思想就解放到什么程度，这是真正意义上的思想解放。一是要坚持“三个有利于标准”，把真正解决问题作为解放思想的根本目的。思想解放得对不对，不能凭感觉，最终要看实际结果，是否符合“三个有利于”。把是否有利于发展生产力作为检验工作成败的根本标准，一切有利于生产力发展、符合人民利益的，必须坚决支持和保护，一切不利于发展

生产力的东西，都必须冲破。二是解放思想应在多层次上努力，应在创造性实践上下功夫。就解放思想的直接表现来说，是在打破习惯势力和主观偏见束缚的基础上，实现思想观念的实质性更新、思维方式的科学化变革、精神状态的振荡型改造。对许多人来说，精神不振是影响解放思想的根本性障碍，应给予高度重视。解放思想的外在表现是创造性实践，创造性实践不是闯红灯，而是开探照灯，是探索事物发展规律，开辟前进的道路，是社会价值的最高的实践行为。三是解放思想必须从实际出发。讲求实际并不是自我封闭，要善于学习那些被先进地区实践所证明了的成功经验。按照“人家能办到的，我们也要办到，而且要努力办好”的原则，积极学习外地先进经验。从先进地区的经验中受到启迪，发挥后发优势，推动跨越式发展。

第三，解放思想要善于学习。能否解放思想，更新观念，与主体素质密切相关。在许多情况下不能够解放思想，问题就产生在主体素质上。因此要增强坚持解放思想的自觉性，必须全

面提高干部素质。之所以在改革发展中不敢想、不敢干、不会干，缺少相关的知识是一个根本的原因。比如不懂得股份制企业的性质和运作方式，怎么敢搞投资主体多元化，怎么能建现代企业制度。“艺高人胆大”，解放思想是以对客观事物及其发展规律的正确认识为基础，以一系列相关知识掌握为前提的，对于解放思想，知识永远是巨大的推动力量。因此，伴随着解放思想，认真学习基本理论和市场经济、法律、科技和现代化知识，对提高各项素质和进一步解放思想有着重要的意义。同时，要做到让理论指导实践、通过实践丰富理论。到原来的理论中是找不到解决新问题的现成答案的，只有解放思想，立足于新的实践，大胆探索，与时俱进，独立思考，才能把事业推向前进。

第四，解放思想领导层要善于带头。虽然群众是解放思想的主体，但对群众的解放思想起着全局性、带动性作用的是干部，是领导层。一个单位，一个部门解放思想的情况，往往集中体现在领导人身上。解放思想、扫除思想障碍，应该从领导层做起。作为领导干部首要的是解放自己的思想，同时要切实做好转变干部职工思想观念的工作，引导干部职工摒弃私心杂念，奋力开拓，大胆创新。通过鼓励干事者，保护创业者，鞭挞落后者，追究诬告者，惩治腐败者，努力营造干事创业的浓厚氛围。

市教育局——抓非典防治 保学生平安

本报讯 市教育局本着对全市20多万学生高度负责的精神...

实行双向报告和双向责任制。各市区和学校及时向市教育局报告情况...

实行三级通报制度。对工作不力、迟缓或失误的，进行责任追究...

(陈新光 高瑞国 杜建国)

东营区车管中心——以实际行动抗击非典

本报讯 东营区车管中心在做好车辆和驾驶员防疫的同时...

东营区车管中心对区直单位、镇(街道)的所属车辆...

垦利县药监系统为做好农村防治“非典”的药品监管工作...

(杨和平 摄)



东营区车管中心根据自身实际情况，对交通安全工作进行了认真查摆梳理...

放开市场 促进流通 我市将实行粮食购销改革

本报讯 5月23日上午，我市召开有关会议，对将于2003年6月1日起实行的全市粮食购销市场化改革进行安排部署...

会议指出，为进一步深化粮食流通体制改革，我市将取消粮食定购，不再下达定购计划...

(记者 彭华)

省防治非典指挥部市场管理组来我市指导工作

本报讯 5月23日，省防治非典指挥部市场管理组第二小组在省药监局副局长高金兰的带领下...

陈胜在汇报中指出，我市目前没有发现“非典”临床诊断病例和疑似病例...

(记者 王克勇)

加大贷款支农力度

垦利县董集信用社对董集乡重点的蔬菜大棚、桑蚕养殖等几个优势项目进行了追加投资...

(寇海国 蒋岩玮)

广饶县自来水公司——积极做好非典预防工作

广饶县自来水公司迅速行动，成立了专门的工作领导小组，对预防“非典”工作做出周密部署...

一是水厂厂房、化验室、值班室等重点部位进行重点消毒...

二是集中对办公区域采取消毒措施；三是统一发放消毒粉和中药袋剂...

(刘国华 朱艳华)

依靠科学 防治非典

树立良好形象 规范水利市场

河口区水利局近年来，河口区水利局将依法规范水利建筑市场作为狠抓党风廉政建设...

一是严格依法规范建筑程序。对投资规模不同的建筑物工程进行不同形式的招投标...

河口区水利局

(张成儒)

增加透明度 服务纳税人

垦利县工商分局30名股级以上干部的贤内助主动要求签“家庭廉洁保证书”...

还建起了拒收礼金的廉政记录本。“树立好家风，当好廉内助”已成为工商干部“美在家庭”新时尚...

近年来，垦利县工商局在党风廉政教育工作中，注重发挥家属助廉的作用...

(孙江海)

夯实廉政基石 筑牢防腐墙

该局加大了对廉政建设的透明度，实行政务公开、公告制...

该局加大了对廉政建设的透明度，实行政务公开、公告制，及时将最新的税收政策、涉税案件的处理以及行政复议诉讼情况通告纳税人...

(宋建春 孙江海)

利津县以农业为基础的县区，如何实施城镇化战略？利津县经过了认真思考和积极探索...

该县认为，要想使经济再有质的飞跃，必须走城镇化建设之路...

“离得开，稳得住，留得住”，借助于招商引资的力量，把农副产品加工、生物制药、纺织、机械等产业作为拉动城镇发展的龙头产业...

“扩城”目的，还解决了劳动力就业，一举三得。

工业项目均建设在园区内，纳入到小城镇建设的总体框架，靠产业拉动了城市建设...

北索镇在发展小城镇建设中，划出镇东和镇西两大工业园区...

先建产业后建城 先建市场后盖楼

利津县着力提升城镇内核聚集力

“扩城”目的，还解决了劳动力就业，一举三得。北索镇在发展小城镇建设中，划出镇东和镇西两大工业园区...

1—4月份地方工业经济运行情况通报

今年前四个月，全市经贸系统精心组织经济运行工作，努力克服非典肺炎带来的负面影响...

1—4月份主要经济指标运行情况表

Table with 12 columns: 工业增加值, 利税, 利润, 固定资产投资, 技术改造投入, 产销率, 两金占用比例. Rows include 合计, 东营区, 河口区, 垦利县, 利津县, 广饶县, 市直, 其中:开发区.

我市规范整顿经营性活动板房

本报讯 为加强城市管理，深入推进我市“双创”工作，近日，市执法监督局和东营区城市管理局...

我市城区内的各类经营性活动板房，长期以来存在式样不统一、档次低、放置零乱、占用人行道路等问题...

(彭华 于立斌 韩强)

胜利街道打好“双创”攻坚战

本报讯 东营区胜利街道在“双创”工作中，油地联手，部门联动，全民参与，集中精力打好“双创”攻坚战...

油地联手。该街道在辖区内广泛开展了“油地共建，美化家园”活动...

(岳建美 李冬梅)

凝聚“双创”工作合力 确保如期实现目标

分担社会责任 满足民众需求 非常时期，保险业如何应对

——中国人寿保险东营分公司苟宝松总经理访谈录

在全国人民万众一心、抗击“非典”的形势下，为了分担政府的一部分社会责任，减轻投保单位职工和个人罹患传染性非典型肺炎的经济负担，更好地体现和发挥国有保险公司的社会稳定器和减震器作用，满足目前广大人民群众对传染性非典型肺炎疾病保险的迫切需求，中国人寿保险分公司又新推两款“非典型肺炎保险”。据了解，这是该公司积极贯彻落实国务院总理温家宝、副总理黄菊“再接再厉，做好保险业‘非典’防治及有关理赔工作，研究开发与防疫有关的新险种；支持城乡人民群众做好防疫工作”重要批示要求的又一具体行动措施。

据中国人寿保险分公司有关负责人介绍，截止5月8日，中国人寿保险公司的各级公司，使用原有的各类疾病、住院保险险种，累计受理“非典”索赔案件71例，累计承担的保险金额为235.6万余元。公司已处理完毕的赔付34件，涉及赔付人数34人，累计给付保险金24.74万元，其中累计身故给付金额为14.1万元，医疗给付金额为10.64万元。

从东营情况看，自5月12日开办《国寿团体传染性非典型肺炎疾病保险》和《国寿附加传染性非典型肺炎住院津贴保险》，仅一周时间，就有5600多人参加保险，承担风险达1.6亿元。

记者：中国人寿保险分公司两款“非典型肺炎保险”在全国上下引起了人们普遍的关注，请苟总经理详细介绍一下相关情况。

苟宝松：2003年5月7日上午，中国人寿保险分公司接到了国务院领导的批示后，于5月8日紧急开发并报中国保险监督管理委员会核准了《国寿团体传染性非典型肺炎疾病保险》和《国寿附加传染性非典型肺炎住院津贴保险》两项针对“非典”的专项险种，现已在全国范围内开办。

《国寿团体传染性非典型肺炎疾病保险》是针对“非典”的一年期团体类专项产品。机关、团体、企事业单位均可作为投保人，为其在职员工投保本保险。该项保险，每份的保险金额为1万元，交保险费18元，每人最多可投保20份，最高可获20万元的保险保障。参加该保险，被保险人自合同生效之日起10日后确诊罹患传染性非典型肺炎，保险公司将按照保险金额的20%给付疾病保险金；被保险人住院期间身故的，保险公司将按照合同约定的保险金额扣除已给付的疾病保险金后给付身故保险金。

《国寿附加传染性非典型肺炎住院津贴保险》是个人保险合同的一年期附加合同。凡投保中国人寿保险分公司个人产品的客户均可申请投保该险种。每份交保险费100元，每人最多可投保2份，最高可获得14.32万元的保险保障。如果被保险人自合同生效之日起10日后确诊为传染性非典型肺炎，在县级以上（含县级）医院或在保险公司认可的医院住院治疗的，自住院之日起，保险公司将按照保险单载明的住院津贴给付标准

和住院日数给付住院津贴，最高限额为240元/日，最多累积给付180日；被保险人在住院期间身故的，保险公司将按照保险单载明的特别津贴给付标准给付特别津贴，最高限额为10万元。

目前，我公司的这两款保险已在全市全面铺开，除上述两项针对非典的专项险种外，还有近50个险种涵盖了“非典”赔付责任，正在市场上进行销售。为应对非典型肺炎对广大人民

群众生命安全带来的威胁，我公司对于因非典型肺炎引起的保险责任，一律按照特事特办和“主动、规范、准确、合理”的原则，建立了理赔环节的“绿色通道”，热情、周到地做好各类理赔赔付工作。全国统一的95519客户服务专线电话，全天候24小时接受报案并提供相关咨询服务。同时，我们还专门下发了《关于在非典型肺炎期间做好客户服务工作的意见》，要求各分支机构在疫情期间进一步改善服务，增加服务内容、提高服务质量。

记者：抗“非典”斗争是艰难的，可能也是长期的。在未来的日子里，中国人寿保险如何积极响应党中央、国务院的号召，从实践“三个代表”重要思想，贯彻十六大精神的高度，本着“成人达己”的企业文化理念，尽全力履行“振兴民族寿险，造福社会大众”的神圣使命，以更加扎实有力地实际行动与广大人民群众一起投入到这场抗瘟神、求生存的战斗中去？

苟宝松：中国人寿保险分公司将积极贯彻落实国务院总理温家宝、副总理黄菊关于“再接再厉，做好保险业‘非典’防治及有关事项”的重要指示，近期将采取以下行动：

一、全面提高服务水平，为抗“非典”提供强大支持。我们向全社会郑重承诺，保证重合同、守信用，热情、周到、及时地做好对因“非典”引起的死亡、伤残的赔付。公司已在各个服务职场开辟绿色通道，全面实行一站式服务。业务人员或95519客户服务电话一旦接到报案，将克服一切困难，在第一时间协助客户办理理赔手续。如果您有任何对于“非典”保险、理赔方面



中国人寿保险分公司总经理苟宝松在讲话

的疑问，请及时拨打我公司95519客户服务专线，我们将竭诚为您提供热情周到的服务。请记住：您并不孤独，中国人寿的心与您一起跳动！

二、推出专门针对“非典”的保险产品，满足客户特殊时期的特殊需求。为了充分发挥保险的经济补偿作用，帮助人们增强抵御“非典”侵害的能力，我公司在已经明确了以往40多个保险产品承担“非典”保险责任的基础上，最近还针对“非典”专门推出了《国寿团体传染性非典型肺炎疾病保险》和《国寿附加传染性非典型肺炎住院津贴保险》。这两个新产品具有交费低廉、保障程度高，适应人群广泛，投保理赔手续简便等突出特点，其主要目的就是为国分忧，为民解难，为抗击“非典”提供独到的支持。

三、采取有效措施，协助客户做好防范“非典”工作。积极倡导和开展全民爱国卫生和全民健身运动，开展以有效防范“非典”为主要内容的宣传活动，在各服务场所张贴防范“非典”的宣传资料，继续发动全市系统4000名营销人员义务对客户宣传防范非典的相关知识，加强接待、办公场所的消毒工作，避免业务人员未经客户约定登门拜访和在未采取卫生防护措施的情况下拜访。在此，我们也真诚地提醒客户朋友珍惜生命、珍爱健康、关心他人，以高度负责的态度做好家庭、个人和单位的防范工作，定时测量体温，外出戴口罩，减少集会，加强锻炼，培养良好的健康生活习惯；保持积极健康的心态，以平稳的情绪面对“非典”的挑战！

天有不测风云，人有旦夕祸福。相对于我们平静祥和的生活来说，“非典”是一种灾难，但对比中华民族生生不息的历史长河，“非典”也只是暂时的困难。历史告诉我们，能够战胜大灾大难的民族必定是优秀的民族，能够在灾难面前众志成城、兴邦强国的民族必定是不可战胜的民族。我们有党中央、国务院的坚强领导，有“万众一心，众志成城，科学防范，夺取胜利”精神的指引，终会战胜“非典”，驱除瘟魔。在短短几个月的防治“非典”斗争中，无论是前赴后继、视死如归的医务工作者，还是披荆斩棘、奋力攻关的科技人员；无论是临危受

命、不负众望的各级领导，还是互相勉励、共抗瘟魔的普通百姓，大家恪尽职守、忘我奉献、不屈不挠，为我们树立了榜样，增强了信心。我们衷心地希望通过保险服务为人民群众送去精神鼓励和实际保障，共同筑起抗击“非典”的牢固防线，让初始的恐慌在心灵的从容和祥和渐渐淡去，代之以理智支配下的冷静和对生命的科学照料，用我们的爱心和热情驱散瘟魔带来的乌云，共同迎接灿烂美好的明天。

(通讯员 郝志山 周山)

非典保险 勇气理智的产物

在抗击“非典”的关键时刻，全国11家保险公司推出的17项针对“非典”的保险产品获准上市(《中国青年报》5月8日)。政府在对“非典”疫情上，表现出了非常坚决的态度。在资金问题上，国家明确要求，绝不能因为钱的问题而影响“非典”防治，而且提出了一系列具体的免费防治措施。但是，防治“非典”确实需要钱，在疫情发展趋势仍不明朗的情况下，到底需要多少钱也是难以预测的。

北京大学权威研究机构认为，国家财政的直接投入应用在战胜“非典”亟须的4个方面：科研费用、硬件设备、治疗费用和医护支持。但是，“非典”疫情对经济的影响日渐显露，对民航、旅游、餐饮、商贸、出租车等行业，国家还提出将采取减免行政事业性收费和适当财政优惠政策措施给予必要扶持。一个萝卜两头切，国家财力自然无力大包大揽。所以，专家们建议国家发行公共卫生国债，以弥补抗击“非典”资金之不足。

但政府直接投入也好，发行专项国债也好，负担都压在了财政肩上。我们应该思考的是，这种压力有没有其他转嫁的途径？除了社会捐赠这一块儿，我认为，保险公司在这个时候推出“非典”保险，正是通过市场调节作用缓解财政压力的一种方式。起码，对“非典”保险的推出，我们就可以这样说：政府承担了责任，百姓尽到了义务，社会献出了爱心，市场发挥了作用——这就是众志成城。

“非典”对经济的影响程度到底有多大，目前还很不确定。其决定因素一是时间问题，二是面积问题。疫情最终能扩展到什么程度，能在什么时候得到有效控制，都是未知数。但有一点很明确，政府和广大老百姓在“非典”问题上，沟通越来越频繁，共识也越来越多；在抗击“非典”的过程中，决心越来越大，信心也越来越足。或许正是根据这些，保险公司就可以断定他们首先不会被“非典”保险套牢。而且，保险公司也可能意识到，正是因为这些，在经过一段时间以后，必然会对经济产生实际的鼓舞，支持人们对经济的预期。也就是说，保险公司可以断定，他们肯定不会成为经济大环境的牺牲品。

“非典”保险就这样诞生了。应该说，它是勇气的产物，也是理智的产物。

“大中南”杯知识产权知识竞赛获奖名单

- 一等奖(1名): 郭树一 370502820417561
- 二等奖(10名): 王丽丽 370112197802227749, 刘秀伟 370502810718002, 张成伟 370522197711100632, 刘洁 370523791103002, 徐宗强 370523790613243, 张军政 370521197612264020, 于国庆, 邓运强 370523195110250034
- 三等奖(100名): 李连国 370682740302003, 李利国 370523781217361

- 李德法 丁小萍 张杨 李学来 卢振霖 许明德 苏秋峰
- 张明芳 温桂香 金效勇 邵佳丽 巩明江 陈淑凤 程洪海
- 韩学梅 陈艳伟 胡树田 李振梅 扈清明 胡小乙 孙海南
- 董 峥 付金鹏 周裴宇 杨秀武 解永杰 杨志刚 刘玉诚
- 张洪滨 张安生 卢林华 刘俊兰 徐秀玲 李 彬 刘现伟
- 孙永兴 宋晓娟 杨永华 宋立业 孙治国 张兴岩 陈继民
- 杨 惠 韩克江 宋娜欣 郭 军 崔晶晶 常伟强 靳启民
- 耿新民 盖 娜 郭钦宇 赵汝华 王建军 张达吾 钟金彩
- 谢 港 王子玉 蔡 华 冯 强 赵树春 刘焕群 张 芳
- 薛新文 司书峰 刘高峰 郭甲勇 魏建峰 魏玖瑜 张爱霞
- 王 军 高丽华 马东亮 范荣英 李庆军 马凤霞 孙星河
- 李玉玲 薛清生 刘玉峰 张明芳 宋玉章 任 鹏 范元桂
- 于 谦 朱连春 聂秀云 马朋飞 刘剑辉 盖 丽 董兆林
- 刘 超 张岩岩 刘 澎 王爱忠 曹迎新 于立强 高卫国
- 崔现芳 董伟民

组织奖：东营区科学技术局
利津县科学技术局
获奖者请于2003年5月30日前凭本人身份证领取奖品，过期视为放弃。地址：东营市政府院内A楼504 电话：8332015 东营市知识产权局

金瀚集团 迁址公告

因业务发展需要，山东金瀚集团、山东金瀚房地产开发有限公司办公地址迁至东城沂河路455号乐得家·金瀚家园办公楼(清风湖公园对面)。

联系电话：8316888
传真：8316667
网址：//WWW.Kinghand.cn

特此公告

山东金瀚集团
二〇〇三年五月二十四日

山东省垦利县人民法院公告

(2003)垦民催字第3号

申请人中国建设银行东营市胜利支行因EA/01 00132776号银行承兑汇票一张丢失，向本院申请公示催告，本院决定受理。依照《中华人民共和国民事诉讼法》第一百九十四条的规定，现予公告。自公告之日起60日内，利害关系人应向本院申报权利。届时如果无人申报权利，本院将依法作出判决，宣告上述票据无效。在公示催告期间，转让该票据权利的行为无效。

特此公告
二〇〇三年五月二十二日

挂失

▲王希花丢失身份证，证号为370522591022142；▲刘延平丢失身份证，证号为370502198002236413；▲友谊复印机修理部丢失服务业专用发票1本，号码为0258501—0258525；▲温建东丢失《山东省行政执法证》，证号为鲁E—00064；▲郑清怀丢失身份证，证号为370521197401284417；▲东营区辛店街道办事处财政所丢失鲁E/06662号车车辆登记证；▲刘桂花丢失身份证，证号为370522581203062；▲孙海涛丢失B型驾驶证，证号为370502196808042615；▲刘双琪丢失身份证，证号为370523491228207。

声明作废

东营经济开发区道路工程施工招标公告

东建招公字[2003]43号

山东鲁煤工程造价咨询有限公司受东营经济开发区管理委员会委托，就开发区道路工程进行公开招标，欢迎有承包能力的施工企业前来报名投标。现将主要情况公告如下：

一、工程概况：本次招标工程项目共分四个标段，建设内容为主干道和过路埋管工程，具体包括：福州路(天河路—黄河路)工程，长2530米，其中主车道宽18米，计划投资1113万元；北一路(东四路—东五路)工程，长1051米，其中主车道宽30米，计划投资520万元；通州路(北一路—南一路)工程，长4050米，其中主车道宽18米，计划投资1782万元；沿利二沟支路(渭河路—天河路)工程，长1358米，其中主车道宽12米，计划投资486万元。

该工程现已具备施工条件，质量等级要求为优良。

二、工程招标要求：参与投标的企业必须具有市政公用工程施工总承包叁级(含)以上资质，企业所报工程项目部具有良好的建设业绩，财务状况良好。企业报名时需提供有关原始证件(营业执照、资质证书、业绩证明材料等)及拟投标项目自理资质证书原件及复印件二份。

三、报名时间及地点：2003年5月24日8时至5月25日17时，企业到招标代理单位报名，5月26日8时至11时，在东营市有形建筑市场(东城三路452号)312房间公开接受企业报名。报名企业资格预审合格后发售招标文件。

招标代理单位：山东鲁煤工程造价咨询有限公司
(驻东营地址：东城府前街216号东三楼东首)
联系人：张先生 电话：(0546)8329416
监理单位：东营市监察局 东营市审计局
东营市建设工程招标投标办公室

东营胜利华润石油化工有限公司拟减资。(企业法人营业执照)正在办理手续，现依法办理减资由原注册资金100万元减少至80万元。
东营胜利华润石油化工有限公司

国办发通知要求 加快推进再就业工作

据新华社北京5月21日电 国务院办公厅近日发出关于加快推进再就业工作的通知...

通知指出,各级政府要把净增就业岗位、落实再就业政策、强化再就业服务...

通知强调,各级政府和各有关部门要全面贯彻《中共中央、国务院关于进一步做好下岗失业人员再就业工作的通知》精神...

通知强调,各级政府要继续落实资金,进一步巩固“两个确保”,不得发生新的拖欠。



温家宝在国务院第二次全体会议上强调 坚持两手抓方针 保持旺盛斗志 夺取非典防治和经济建设双胜利

据新华社北京5月21日电 国务院21日上午在北京召开第二次全体会议。中共中央政治局常委、国务院总理温家宝主持会议并发表重要讲话...

温家宝全面分析了当前“非典”防治形势和经济形势。他指出,目前防治工作正处在关键时期。坚持不懈,再接再厉,就能够不断巩固和扩大成果...

温家宝指出,国务院各项工作必须坚持以为党的十六大精神统领全局,一手抓防治非典,一手抓经济建设这个中心不动摇...

执政兴国的第一要务。为减少“非典”造成的损失,实现今年经济和社会发展目标,要立足当前、谋划长远,着力抓好六项工作...

运动健身的六个“最好” 最好的抗衰老运动 最好的减肥运动 最好的健美运动...

卫生部通报最新非典疫情 新增病例26例. Table with columns for province, confirmed cases, deaths, etc.

我国SARS确诊和疑似病例有了疾病分类的档案身份

据新华社北京5月22日电 (段文利 黄全)我国SARS确诊和疑似病例有了疾病分类的档案身份,其疾病分类编码...

5月21日,解放军第4医院的医生在给青海省互助县小庄村农民发放预防非典型肺炎的宣传材料...

胡锦涛主席就阿尔及利亚发生强烈地震向阿总统致慰问电

新华社北京5月22日电 中国国家主席胡锦涛22日就阿尔及利亚发生强烈地震向阿尔及利亚总统布特弗利卡发去慰问电。

胡锦涛向布特弗利卡总统、阿尔及利亚政府和人民及遇难者家属表示诚挚的慰问,向遇难者致以深切的哀悼。

胡锦涛说,我们相信,在布特弗利卡总统的领导下,阿尔及利亚政府和人民一定能够团结一心,战胜灾害,重建家园。

据悉,胡锦涛主席在获悉地震造成中方人员伤亡后,立即通过外交部向所有在阿的中国公民表示慰问,并指示中国驻阿使馆迅速核实我人员伤亡情况,配合阿方救治伤员,妥善处理相关事宜。

5月22日10点45分,载重量110吨的新加坡航空货运公司波音747-400货机从新加坡到达厦门。这是中国首次向外国航空公司开放第五航权...



部分大中城市将开通 12333劳动保障咨询电话

据新华社北京5月22日电 劳动保障部日前发出通知,要求全国地级及以上城市在上半年开通12333劳动保障公益服务专用电话...

通知指出,为配合再就业工作,12333咨询电话首先开展再就业政策咨询解答,并受理对政策落实中出现问题的举报...

大众柯达等现身说法 外企在华投资计划不变

新华社北京5月20日电 (记者 车玉明 任芳)面对突发的非典型肺炎疫情,一批世界知名外资企业没有放慢他们对华投资的步伐。一些外资企业在接受新华社记者采访时表示,他们在中国投资计划不改,发展雄心依旧...

大众汽车中国有限公司执行董事张新说,“如果非典型肺炎能够到8、9月份过去,我们将根据目前的计划在今后5年内平均每年在中国投资6、7亿欧元。”今年1至4月,大众汽车公司在华销售量已超过了德国本土。

柯达公司大亚地区总裁安瑞说,柯达对中国市场的信心没有改变,在中国的投资计划也没有受到非典型肺炎的影响。柯达在中国投资追求的是长远发展,中国是柯达公司巨大的市场,有一流的制造基地和优秀人才。

BP石油中国公司副总裁张承耀说,尽管近期由于航班减少、油价下调使航空用油“腹背受敌”,公司在华的长期投资计划并未受到任何影响。他说:“我们没有有意识地延迟任何投资计划,仍旧希望每年能够在华投资40亿人民币。”



招收硕士生复试和录取工作 5月25日开始

据新华社北京5月22日电 教育部办公厅日前发出通知,决定从5月25日开始继续2003年全国招收硕士研究生复试和录取工作。

5月20日在宁夏鸣翠湖湿地保护区拍摄的羽翼渐丰的鸟儿。宁夏湖泊、湿地众多,曾有72处湖泽绵延纵贯环绕首府银川市,形成“塞上江南”的美景...

本版编辑 牟玉娟 本版校对 张泉江

招工简章 四、度板检验员1名,年龄25-35岁,本专业有经验者优先。五、油漆及涂料工艺技术人员2名,化工专业,大专以上学历,年龄30-35岁,有工作经验者优先。

房屋招商 东城有一闲置院落占地8亩,内有1600平方米的厂房及办公用房,地理位置优越,交通便利,水、电、暖、讯齐全,比较适用于生产、加工、仓储、印刷、制作等项目的用房。价格面议。垂询电话:0546-8331442